



**ZKS** Zürcher  
Kantonalverband  
für Sport

**Weiterbildung 2020**

**Der ZKS fördert den Verbands- und  
Vereinssport**

**kv business school  
zürich**

ZKS-Weiterbildungs-Partner

*mein bildungspartner.*

---

---

# Vorwort

## Profi-Amateur / Profi-Amateurin

Nicht nur im Berufsleben und im Leistungssport, auch im Breitensport nehmen die Anforderungen bezüglich Vereins- und Verbandsführung stetig zu. Wo Menschen gemeinsam mit Leidenschaft sportliche Ziele verfolgen, sind die Ansprüche nicht nur auf, sondern auch neben dem Platz gross.

Vor allem eine jederzeit passende Kommunikation nach aussen wie nach innen zu gewährleisten stellt hohe Anforderungen an die Verantwortlichen. Im Konfliktfall darauf zu verweisen, dass man sich freiwillig bzw. ehrenamtlich im Sportverein engagiert, verschärft die Situation eher zusätzlich, als dass es zu Verständnis führt. Wir von der KV Business School Zürich empfehlen Ihnen, aus der Not eine Tugend zu machen und sich die notwendige Fitness für das Vereinsmanagement anzueignen.

Das Gute daran ist, dass alle Kurse der ZKS-Weiterbildung nicht nur Fitmacher für Ihr Ehrenamt sind, sondern vollumfänglich auch in Beruf und Familie Mehrwert schaffen. Dank der Kooperation des Zürcher Kantonalverbands für Sport mit der KV Business School Zürich haben Sie Zugang zu profunden Trainerinnen und Trainern der beruflichen Weiterbildung.

Drei Gründe, wieso Weiterbildung an Bedeutung zunimmt:

1. Die Welt wird komplexer und unsicherer, die Halbwertszeit des Wissens nimmt dramatisch ab. Neue Technologien treiben



Veränderungen an und erfordern schnellere Lernzyklen. Die Aktualisierung von Wissen und Fertigkeiten wird von Jahr zu Jahr wichtiger.

2. Die Art und Weise der Kommunikation zu- und miteinander wird anspruchsvoller. Die Anforderungen an unsere Mitmenschen, ob in Beruf, Sport oder Familie, wachsen. Mit verbesserter Kommunikation lassen sich nicht nur Konflikte vermeiden, sondern Freunde gewinnen.

3. Kollaboration und Solidarität sind die Zauberworte der Zukunft. Durch gemeinsames Lernen und Erfahrungsaustausch stärken Sie sich und Ihr Umfeld. Eine Weiterbildung bietet optimale Möglichkeiten, sich nicht nur mit neuen Themen, sondern auch mit anderen Menschen auseinanderzusetzen und Gelerntes einzuüben.

Wir unterstützen Sie in den unterschiedlichsten Themengebieten auf dem Weg zum Profi-Amateur beziehungsweise Profi-Amateurin. Nutzen Sie die Chance und machen Sie sich fit für Ihr Ehrenamt.

Urs Achermann, CEO  
KV Business School Zürich  
Bildungszentrum Sihlpost

---

# Inhaltsverzeichnis

## Vorwort

ZKS-Weiterbildungslandschaft – Das Vier-Säulen-Prinzip des ZKS	5
1. Säule - Persönliche Weiterbildung – Tages- und Halbtageskurse	6
2. Säule - Individuelle Verbands- und Vereinsentwicklung «on demand»	7
3. Säule - AMS-Lehrgang – Associated Manager of Sports	8
Schematischer Überblick – Bildungslehrgang	9
4. Säule - Spezialthemen, Veranstaltungen und Vorträge	10
Das ZKS-Kursangebot	11
• Vereins- und Verbandsführung	12
• Personalführung	16
• Persönlichkeitsentwicklung	18
• Recht	23
• Rechnungswesen	24
• PR/Marketing/Aktuelles	28
• Administration	31
weitere Stimmen aus ZKS-Kursen	33
Neue Partnerschaft	34
ZKS-Dienstleistungen	35
Der ZKS dankt seinen Partnern	36
Allgemeine Kursbedingungen	37

## ZKS-Weiterbildungslandschaft

Die Zukunft und Weiterentwicklung unserer Sportverbände und -vereine liegt uns am Herzen. Wir wollen, dass Sport, Bewegung und Begegnung auch in Zukunft im Verein stattfinden. Zeitgemäss, attraktiv und erfolgreich.

Deshalb laden wir alle sportbegeisterten Mitarbeitenden und Führungskräfte unserer Sportverbände und -vereine ein, sich aktiv damit auseinanderzusetzen, wo in welchem Bereich ihres Verbandes oder ihres Vereins Handlungsbedarf besteht und wo Sie sich weiterbilden respektive weiterentwickeln können und möchten.

Unsere Ausbildungspartner KV Business School Zürich und Vereinscoaching führen Sie fachlich kompetent in die verschiedenen Themen ein.

### Das Vier-Säulen-Prinzip des ZKS

Persönliche Weiterbildung	Individuelle Vereins- und Verbandsentwicklung	AMS-Lehrgang Associated Manager of Sports	Spezial-Themen und Veranstaltungen
1. Säule	2. Säule	3. Säule	4. Säule - variabel
<b>Tages- oder Halbtageskurse</b>	<b>«on demand»</b> Verbands- und Vereinscoaching	<b>Lehrgang</b> mit 19 Pflicht-Kursen während drei Jahren inkl. Diplomarbeit	<b>Fachvorträge</b> <b>Veranstaltungen</b>
<b>Tages- und Halbtageskurse</b> intensiv und in Kleingruppen	<b>- Coaching - Kurse</b> <b>- Workshops</b>  Individuelles Training abgestimmt auf die eigenen Verband- oder Vereinsbedürfnisse	<b>Lehrgang</b> mit Anschluss an Swiss Sport Management Center oder KV Business School Zürich Nachdiplomstudium	<b>Blitz-Fachvorträge zu aktuellen Themen</b>
KV Business School Zürich	KV Business School Zürich Vereinscoaching	KV Business School Zürich	KV Business School Zürich u.a.

**Durch die Swisslos-Gelder aus dem Sportfonds des Kantons Zürich besuchen Sie als ZKS-Mitglied die Kurse zu einem äusserst erschwinglichen Preis.**

---

# 1. Säule: Persönliche Weiterbildung - Tages- und Halbtageskurse

Die Tages- oder Halbtageskurse vermitteln fundierte Kenntnisse und Wissen innerhalb ihrer Vereins-/Verbandsaufgaben. Sie professionalisieren sich in diesen Themen und bilden sich zudem persönlich weiter. Sie gewinnen in Ihrem Tun Sicherheit und Glaubwürdigkeit und entwickeln dadurch Ihren Verein zu einer erfolgreichen und wertgeschätzten Organisation.

Der Austausch mit anderen Teilnehmenden ist bereichernd und ausserdem macht Lernen Spass.

Die Kurse finden, wenn nichts anderes erwähnt ist, im ZKS im Haus der Sportvereine, Gartenstrasse 10 in Dübendorf statt.

## Zielgruppen

- alle Verbands- und Vereins-Vorstandsmitglieder
- Mitglieder in ehrenamtlichen Funktionen
- Mitglieder, die eine neue ehrenamtliche Funktion übernehmen
- Mitglieder, die sich umfassendes, fachspezifische Wissen aneignen und ihren Horizont erweitern möchten
- Alle vereinsinteressierten Personen

**Durch die Swisslos-Gelder aus dem Sportfonds des Kantons Zürich besuchen Sie als ZKS-Mitglied die Kurse zu einem äusserst erschwinglichen Preis.**

**SWISSLOS**  
Sportfonds Kanton Zürich

**kv business school**  
**zürich**  
*mein bildungspartner.*

---

## 2. Säule: Individuelle Verbands- und Vereinsentwicklung «on demand»

- Laufen in Ihrem Verein Prozesse nicht mehr reibungslos?
- Haben Sie Mühe, strategische Planungen umzusetzen?
- Liegt die ganze Verantwortung bei einer Person?
- Wird der Gesamtvorstand erneuert?
- Stehen Sie vor schier unlösbaren Problemen?

### «on demand»-Coaching

Der Fokus liegt auf einer **individuellen Beratung** vor Ort oder im ZKS. Eine vertiefte Problemstellung verlangt oft nach einer Aussensicht, da man selber an Grenzen stösst oder in Rollenkonflikte gerät. Gemeinsam mit dem neutralen Coach erarbeiten Sie eine neue Strategie oder einen Lösungsweg.

### «on demand»-Workshop

ein 2- bis max. 4-stündiger Workshop zu einem konkreten und aktuellen Thema wie Nachfolgeregelung, Mitgliederfindung usw. Die Workshops werden auf der Website ausgeschrieben.

### «on demand»-Kurs

Verbände und Vereine können auf Wunsch ein eigenes Thema aus dem ZKS-Gesamtangebot, aus dem Seminarangebot der KV Business School oder ein Spezialthema als Kurs buchen.

### Zielgruppen

- Gesamtvorstand eines Verbands oder Vereins
- weitere Verbands- oder Vereinsmitglieder

**Wir finden und organisieren für Sie das massgeschneiderte «on demand»-Paket.  
Tel. 044 802 33 75 oder [ausbildung@zks-zuerich.ch](mailto:ausbildung@zks-zuerich.ch)**



vereinscoaching

---

## 3. Säule: AMS-Lehrgang – Associated Manager of Sports

### **Associated Manager of Sports (AMS)**

Der AMS-Lehrgang, entwickelt mit der KV Business School Zürich, legt das Schwergewicht auf die Vereinsführung und beinhaltet 19 einzelne Pflichtmodule sowie eine Diplomarbeit. Er ist innerhalb von drei Jahren mit dem Kompetenznachweis abzuschliessen. Die einzelnen Zertifikate haben für den Lehrgang eine Gültigkeit von drei Jahren. Bereits erworbene Kenntnisse mit Nachweisen in einzelnen Bereichen können durch eine Gleichwertigkeitsprüfung durch die Prüfungskommission angerechnet werden.

### **Nach erfolgreichem Absolvieren des AMS-Lehrgangs können die Absolventinnen und Absolventen in folgende weitere Lehrgänge einsteigen:**

- Ins Ausbildungssystem des Swiss Sport Management Center (SSMC) auf Stufe II (siehe Grafik) nach bestandener SOMIT Prüfung, die dem SOMIT-Zertifikatslehrgang der SSMC entspricht.
- Ins Nachdiplomstudium NDS HF in Management und Leadership, Vertiefung Leadership und Strategie der KV Business School Zürich.

### **Zielgruppen**

- Mitglieder, die die Funktion des Vereins- und Verbandsmanagers ausüben
- Mitglieder, die sich vertieft mit der Vereins- und Verbandsarbeit auseinandersetzen.
- Mitglieder, die an einem weiteren Lehrgang im Sportmanagement im SSMC interessiert sind.

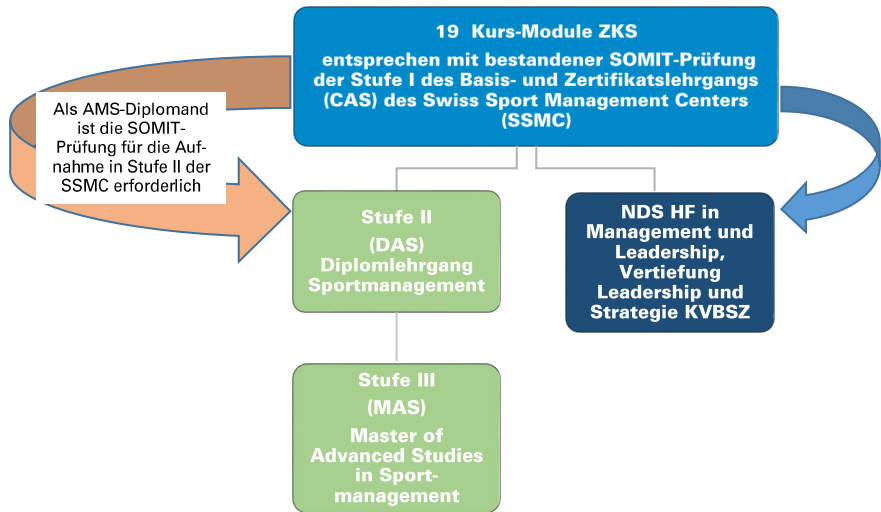
**Wir sind stolz auf unsere bereits zehn geehrten Associated Manager of Sports-Absolventinnen und Absolventen.**

**Ihre Diplomarbeiten sind auf der Website einsehbar:**

**[www.zks-zürich.ch/downloads/diplomarbeiten](http://www.zks-zürich.ch/downloads/diplomarbeiten)**



# Schematischer Überblick - Bildungslehrgang



## Abkürzungen

HF	Höhere Fachschule, KV Business School Zürich
NDS	Nachdiplomstudium, KV Business School Zürich
SOMIT	Sport Organisation Management Interactive Teaching and Learning, Swiss Sport Management Center
KVBSZ	KV Business School Zürich
SSMC	Swiss Sport Management Center
CAS	Certificate of Advanced Studies
DAS	Diploma of Advanced Studies
MAS	Master of Advanced Studies

---

## 4. Säule: Spezialthemen, Veranstaltungen und Vorträge

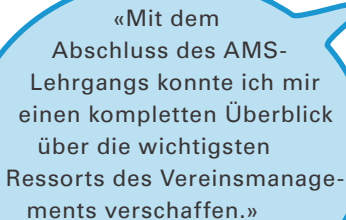
### Blitz-Vorträge zu aktuellen Themen

Öffentlich und für jedermann zugängliche 1,5-stündige Fachvorträge. Sie finden 2-mal jährlich statt und dienen als Informations- und Austauschplattform zu aktuellen Themen.

### Mögliche Themen

- Digitalisierung
- Sportpsychologie
- Sportpolitik
- Gesundheit
- Vereinssportnetz
- Social Media
- Trainingslager Tipps und Tricks
- alles was Recht ist
- Administrations-Tools
- Wichtiges bei der Website-Erstellung
- Mentaltraining
- Vereins-Steuern
- Freiwilligen Management

**Achten Sie auf Ausschreibungen auf unserer Website:  
[www.zks-zuerich.ch/dienstleistungen/zks-weiterbildung](http://www.zks-zuerich.ch/dienstleistungen/zks-weiterbildung)**



«Mit dem Abschluss des AMS-Lehrgangs konnte ich mir einen kompletten Überblick über die wichtigsten Ressorts des Vereinsmanagements verschaffen.»

# Das ZKS-Kursangebot

Kurs Nr.	2020	Datum	AMS	Anz.	Seite
<b>Vereins- und Verbandsführung</b>				<b>Lektionen</b>	
KA9.13	Projektmanagement - Anforderungen verstehen und beherrschen	Fr. 13.03.2020	*	8	12
KA7.12	Vereinsorganisation	Sa. 08.02.2020	*	8	13
KA8.13	Sitzungen/Versammlungen - effizient und professionell gestalten	Sa. 07.03.2020	*	8	14
KA4.15	Der Sportverein und sein Umfeld	Sa. 29.02.2020	*	8	15
<b>Personalführung</b>					
KB1.17	Zeugnisse/Zertifikate/Stellenbeschriebe - Professionalisieren	Fr. 31.01.2020	*	8	16
KB2.16	Führen mit Zielvereinbarungen	Fr. 19.06.2020	*	8	17
<b>Persönlichkeitsentwicklung</b>					
KC2.15	Konfliktmanagement	Sa. 27.06.2020	*	8	18
KC6.12	Teamführung - Coaching	Sa. 13.06.2020	*	8	19
KC1.17	Ehrenamtliche finden und binden	Sa. 26.09.2020	*	8	20
KC3.15	Rhetorik - Präsentationstechnik	Fr. 08.05.2020 Fr. 15.05.2020	*	2x8	21
<b>Recht</b>					
KD1.14	Vereinsrecht - Veranstalterhaftung	Fr. 23.10.2020 Fr. 30.10.2020 Fr. 06.11.2020	*	3x4	23
<b>Rechnungswesen</b>					
KE6.03	Crowdfunding	Fr. 06.03.2020		6	24
KE7.15	Krisen - Vorbeugen und Managen	Fr. 20.03.2020 Sa. 21.03.2020	*	2x4	25
KE8.12	Finanzen	Fr. 29.05.2020 Fr. 05.06.2020	*	2x5	26
KE9.12	Sozialversicherungen im Sport	Sa. 20.06.2020	*	10	27
<b>PR/Marketing/Aktuelles</b>					
KG3.12	Sponsoring - Konzept erstellen und umsetzen	Fr. 11.09.2020	*	8	28
KF2.11	Eventmanagement	Fr. 27.03.2020	*	8	29
KF1.16	Medienarbeit/Online-Kommunikation/ Social Media	Sa. 14.11.2020 Sa. 21.11.2020	*	2x8	30
<b>Administration</b>					
KH2.15	Protokollführung	Fr. 28.02.2020	*	8	31
KH1.17	Time Management und optimale Arbeitstechnik	Fr. 18.09.2020	*	8	32

**Kurse mit \* versehen sind AMS-Pflichtkurse und beinhalten ein Total von 176 Lektionen**

---

## Vereins- und Verbandsführung

**Kurs Nr. / Kurstitel** **KA9.13 / Projektmanagement im Sportverein – Anforderungen verstehen und beherrschen**

**Ort** ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport  
Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf

**Datum** Freitag, 13. März 2020, 08.30 - 16.20 Uhr / 8 Lektionen

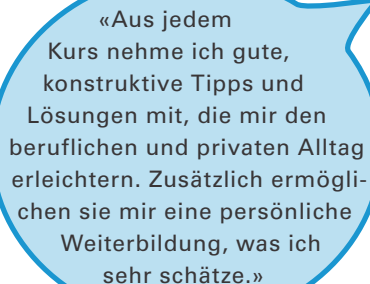
**Kurskosten** ZKS-Mitglieder CHF 95.–  
inkl. Seminarunterlagen Nichtmitglieder CHF 210.–

**Lernziele** Die Teilnehmenden...

- können einen Projektauftrag anhand eines vorgegebenen Projekts (Mini-Case) erarbeiten und Projektziele formulieren
- erlernen Methoden und Techniken für das Projektmanagement
- erstellen eine Projektabwicklung mittels Projektphasen und -zyklen
- können eine Projektdokumentation managen

**Inhalte** Projektauftrag; Projektabwicklung; Projektphasen und Phasenzyklus; Dokumentenmanagement.

**Referent** **Markus Betschart**, eidg. dipl. Wirtschaftsinformatiker, dipl. Betriebswirtschafter HF, Programm- und Projektleiter in verschiedenen Branchen, Ausbilder und Dozent der Erwachsenenbildung in Unternehmungen und verschiedenen Lehrinstituten.



«Aus jedem Kurs nehme ich gute, konstruktive Tipps und Lösungen mit, die mir den beruflichen und privaten Alltag erleichtern. Zusätzlich ermöglichen sie mir eine persönliche Weiterbildung, was ich sehr schätze.»

---

**Kurs Nr. / Kurstitel KA7.12 / Vereinsorganisation**

**Ort** ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport  
Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf

**Datum** Samstag, 8. Februar 2020, 08.30 – 16.20 Uhr / 8 Lektionen

**Kurskosten** ZKS-Mitglieder CHF 95.–  
inkl. Seminarunterlagen Nichtmitglieder CHF 210.–

**Lernziele** Die Teilnehmenden...

- verstehen das Prinzip der Vereinsorganisation
- kennen die für die Aufbau- und Ablauforganisations relevanten Führungs- und Organisationsinstrumente und können sie anwenden
- kennen Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortlichkeiten eines Vereinsvorstandes
- analysieren Stärken und Defizite ihres eigenen Vereinsvorstandes und überlegen sich Optimierungsmassnahmen
- können den PDCA Zyklus (Plan-Do-Check-Act) für eine konkrete Massnahmen- und Projektplanung in einem Sportverein anwenden

**Inhalte** Aufgaben des Sportvereins; Aufbau- und Ablauforganisation; Aufgaben, Kompetenzen und Organisation des Vereinsvorstandes; Ziele und Planung im Sportverein.  
Die Kursinhalte basieren auf [www.sportclic.ch](http://www.sportclic.ch), Best Practice für das Sportmanagement.

**Referent** **Arno Ehret**, dipl. Coach, Erwachsenenbildner, ehemaliger Handball-Nationaltrainer in der Schweiz und Deutschland.

**Arbeitsweise** Theoretische Inputs, Einzel-, Team- und Gruppenarbeiten, Arbeit an Fallbeispielen des eigenen Sportvereins.

---

**Kurs Nr. / Kurstitel** **KA8.13 / Sitzungen/Versammlungen  
effizient und professionell gestalten**

**Ort** ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport  
Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf

**Datum** Samstag, 7. März 2020, 08.30 - 16.20 Uhr / 8 Lektionen

**Kurskosten** ZKS-Mitglieder CHF 95.–  
inkl. Seminarunterlagen Nichtmitglieder CHF 210.–

**Lernziele** Die Teilnehmenden...

- sind in der Lage, eine Sitzung vorzubereiten, zu leiten, zu moderieren und auszuwerten
- kennen rechtliche und statutarische Grundlagen der Vereinsversammlung und können einfache Abstimmungs- und Wahlverfahren korrekt leiten
- verstehen Vereins-Workshops als Chance für die innovative Weiterentwicklung ihres Sportvereins

**Inhalte** Warum Sitzungen gelingen – oder scheitern; Vorbereitung, Durchführung und Auswertung einer Sitzung; Sitzungen moderieren; Protokollführung; Zentrale Stellung der Hauptversammlung; Organisation und Leitung der Hauptversammlung; Abstimmungs- und Wahlverfahren. Workshops als Innovationschance des Sportvereins; wie neue Ideen entstehen; Kreativitätstechniken.  
Die Kursinhalte basieren auf [www.sportcliv.ch](http://www.sportcliv.ch), Best Practice für das Sportmanagement.

**Referent** **Urs Egger**, Dozent ETH und Fachhochschulen, Führungsfachperson für NPO's

---

**Kurs Nr. / Kurstitel KA4.15 / Der Sportverein und sein Umfeld**

**Ort** ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport  
Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf

**Datum** Samstag, 29. Februar 2020, 08.30 - 16.20 Uhr / 8 Lektionen

**Kurskosten** ZKS-Mitglieder CHF 95.–  
inkl. Seminarunterlagen Nichtmitglieder CHF 210.–

**Lernziele** Die Teilnehmenden...

- reflektieren die Stärken und Schwächen des Schweizer Vereinssport
- wissen, wie sie die Zusammenarbeit mit anderen Sportanbietern in ihrer Region für das Wohl des eigenen Vereins nutzen können
- analysieren ihren eigenen Verein und leiten daraus konkrete Entwicklungsmassnahmen ab
- haben sich mit der Bedeutung und Wichtigkeit eines Leitbilds (Werte, Organisation, Ziele ...) als zentrale Orientierungsgrösse eines Vereins auseinandergesetzt und können ein Leitbild für ihren Verein erstellen

**Inhalte** Das Schweizer Sportkonzept; die Situation des Schweizer Vereinssports, Vereinsanalyse, Leitbild; Leitbildprozess. Die Kursinhalte basieren auf [www.sportcliv.ch](http://www.sportcliv.ch), Best Practice für das Sportmanagement.

**Referent** **Arno Ehret**, dipl. Coach, Erwachsenenbildner, ehemaliger Handball-Nationaltrainer in der Schweiz und Deutschland

---

## Personalführung

**Kurs Nr. / Kurstitel** **KB1.17 / Zeugnisse/Zertifikate/Stellenbeschriebe  
professionalisieren**

**Ort** ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport  
Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf

**Datum** Freitag, 31. Januar 2020, 08.30 – 16.20 Uhr / 8 Lektionen

**Kurskosten** ZKS-Mitglieder CHF 95.–  
inkl. Seminarunterlagen Nichtmitglieder CHF 210.–

**Lernziele** Die Teilnehmenden...

- erkennen die Wichtigkeit des Pflichtenhefts/der Stellenbeschreibung als Organisationsinstrument
- sind in der Lage, ein Arbeitszeugnis richtig zu verfassen
- können mögliche Verschlüsselungen in der Zeugnissprache erkennen
- gewinnen Sicherheit in der Beurteilung von Arbeitszeugnissen

**Inhalte** Aufbau von Stellenbeschreibungen und Pflichtenheften; rechtliche Grundlagen des Arbeitszeugnisses; strukturierter Aufbau eines Arbeitszeugnisses; Verschlüsselungsmethoden und die häufigsten Codierungen; Leitfaden zur Zeugniserstellung; erstellen des Zertifikats für ehrenamtliche Tätigkeit im Sport; Praxisbeispiele der Teilnehmenden.

**Referentin** **Doris Maurer**, dipl. Leiterin Human Resources, Dozentin an der KV Business School Zürich, Weiterbildung



---

**Kurs Nr. / Kurstitel** **KB2.16 / Führen mit Zielvereinbarungen**

**Ort** ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport  
Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf

**Datum** Freitag, 19. Juni 2020, 08.30 – 16.20 Uhr / 8 Lektionen

**Kurskosten** ZKS-Mitglieder CHF 95.–  
inkl. Seminarunterlagen Nichtmitglieder CHF 210.–

**Lernziele** Die Teilnehmenden...

- kennen Management by Objectives MbO (Führen durch Zielvereinbarung) als ziel- und ergebnisorientiertes Führungsinstrument
- kennen die wichtigsten Elemente des MbO und können Unternehmensziele stufengerecht ableiten und die Mitarbeitenden in den Zielvereinbarungsprozess miteinbeziehen
- wissen, wie sich ein Zielsetzungsgespräch von den Mitarbeiter-, Motivation-, Kritik- und den Konfliktgesprächen unterscheiden

**Inhalte** Ablauf des MbO – der Regelkreis; Ableitung der persönlichen Ziele aus den Vereins- resp. Unternehmenszielen; Vorbereitung für Mitarbeiter und Vorgesetzte; Durchführung, Beurteilungs- und Zielvereinbarungsgespräche; Praxisorientierte Vorbereitung auf das Ziel- und Mitarbeitergespräch; Einfache Werkzeuge, die sofort im Arbeitsalltag eingesetzt werden können.

**Referent** **René Wirz**, Bildungswelt Management und Leadership, KV Business School Zürich

---

# Persönlichkeitsentwicklung

## **Kurs Nr. / Kurstitel**    **KC2.15 / Konfliktmanagement**

**Ort**    ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport  
Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf

**Datum**    Samstag, 27. Juni 2020, 08.30 – 16.20 Uhr / 8 Lektionen

**Kurskosten**    ZKS-Mitglieder CHF 95.–  
inkl. Seminarunterlagen    Nichtmitglieder CHF 210.–

**Lernziele**    Die Teilnehmenden.....

- kennen die grundlegenden Konfliktmechanismen und verstehen die Konfliktdynamik in der (Vereins-) Praxis
- wissen, wie sie in einem Konflikt bei persönlicher Betroffenheit vorgehen können, um eine für beide Seiten stimmige Lösung zu erzielen
- können Konflikte in ihrem Team analysieren und konstruktiv klären
- wissen, wie sie als Vermittler zwischen zwei Parteien zu einer Klärung beitragen können
- kennen verschiedene Vorgehensweisen, um bei Konflikten zwischen mehreren Mitgliedern im Team konstruktiv und lösungsorientiert intervenieren zu können

**Inhalte**    Die eigene Einstellung zum Konflikt; Arten, Formen und Typen von Konflikten auf verschiedenen Ebenen; Konfliktdynamik und Konflikteskalationsstufen (Modell nach Glasl); Konfliktlösungsansätze und -strategien; Psychologische Bestimmung der eigenen Konfliktbewältigungsstrategie; Leitlinien und Schritte zum Klären eines Konfliktes.

**Referent**    **Arno Ehret**, dipl. Coach, Erwachsenenbildner, ehemaliger Handball-Nationaltrainer in der Schweiz und Deutschland.

---

**Kurs Nr. / Kurstitel** KC6.12 / Teamführung – Coaching

**Ort** ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport  
Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf

**Datum** Samstag, 13. Juni 2020, 08.30 – 16.20 Uhr / 8 Lektionen

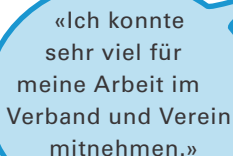
**Kurskosten** ZKS-Mitglieder CHF 95.–  
inkl. Seminarunterlagen Nichtmitglieder CHF 210.–

**Lernziele** Die Teilnehmenden...

- kennen die zentralen Erfolgsfaktoren eines Teams
- wissen, welches ihre Aufgaben als Führungskraft sind, welche Führungsinstrumente ihnen zur Verfügung stehen und wie sie diese in den einzelnen Phasen der Teamentwicklung einsetzen können
- haben sich mit ihrer Rolle als Führungsperson und den Verhaltensanforderungen an diese Rolle auseinandergesetzt
- wissen, wie sie vorgehen können, um im ehrenamtlich organisierten Umfeld als Leitungsperson erfolgreich zu führen

**Inhalte** Führungsaufgaben und -instrumente; Erfolgsfaktoren eines Teams; gruppendynamische Prozesse und Teamentwicklungsphasen; Feedbacksysteme im Team; zentrale Führungsrollen.

**Referent** Arno Ehret, dipl. Coach, Erwachsenenbildner, ehemaliger Handball-Nationaltrainer in der Schweiz und Deutschland.



«Ich konnte  
sehr viel für  
meine Arbeit im  
Verband und Verein  
mitnehmen.»

---

**Kurs Nr. / Kurstitel**    **KC1.17 / Ehrenamtliche finden und binden**

**Ort**    ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport  
Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf

**Datum**    Samstag, 26. September 2020, 08.30 – 16.20 Uhr /  
8 Lektionen

**Kurskosten**    ZKS-Mitglieder CHF 95.–  
inkl. Seminarunterlagen    Nichtmitglieder CHF 210.–

**Lernziele**    Die Teilnehmenden...

- reflektieren die Vor- und Nachteile des Ehrenamts im Sportverein
- analysieren die Situation der Ehrenamtlichen in ihrem Verein
- setzen sich mit hemmenden und fördernden Aspekten des Ehrenamts auseinander
- kennen die Vorzüge des Zertifikates für ehrenamtliche Tätigkeit im Sport
- Erarbeiten ein Konzept zur Förderung des Ehrenamts für den eigenen Sportverein und zur Findung und Bindung von Ehrenamtlichen

**Inhalte**    Bedeutung der Ehrenamtlichkeit im Schweizer Sport; Analyse der Ehrenamtlichkeit im eigenen Sportverein; Anreize für das Ehrenamt; Planen von konkreten Massnahmen zur Förderung der Ehrenamtlichkeit im eigenen Verein; Zertifikat für ehrenamtliche Tätigkeit im Sport.  
Die Kursinhalte basieren auf [www.sportclic.ch](http://www.sportclic.ch), Best Practice für das Sportmanagement.

**Referentin**    **Arno Ehret**, dipl. Coach, Erwachsenenbildner, ehemaliger Handball-Nationaltrainer in der Schweiz und Deutschland

---

**Kurs Nr. / Kurstitel**    **KC3.15 / Rhetorik – Präsentationstechnik**

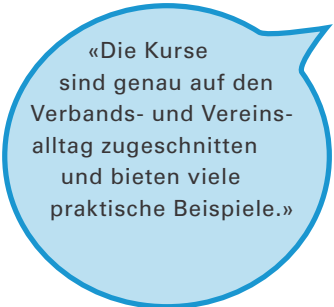
**Ort**    ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport  
Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf

**Datum**    Freitag, 08. und 15. Mai 2020, 08.30 – 16.20 Uhr /  
16 Lektionen

**Kurskosten**    ZKS-Mitglieder CHF 190.–  
inkl. Seminarunterlagen    Nichtmitglieder CHF 420.–

**Lernziele**    Die Teilnehmenden...

- erkennen ihr eigenes Kommunikationsverhalten und dessen Wirkung auf andere
- können körpersprachliche Elemente im Verhalten ihrer Gesprächspartner besser erkennen und interpretieren
- können eine Präsentation planen, vorbereiten, durchführen und nachbearbeiten
- achten auf die Körpersprache, Mimik und Gestik und verstehen sich richtig auszudrücken
- sind imstande, Feedback zu empfangen und Feedback zu geben
- lernen, mit schwierigen Gesprächssituationen umzugehen



«Die Kurse sind genau auf den Verbands- und Vereinsalltag zugeschnitten und bieten viele praktische Beispiele.»

**Inhalte**    Stimme und Sprache als Wirkungsmittel; Körpersprache und Gestik; Aufbau und Vorbereitung einer Rede; Gesprächsführung; Aktives Zuhören; Richtiges Argumentieren; Umgang mit Kritik und kontroversen Standpunkten; Umgang mit schwierigen Gesprächssituationen.

**Referent**    **Corinne Marti**, eidg. Fachausweis Erwachsenenbildung, Expertin Rhetorik & Präsentationstechnik, Dozentin/Trainerin Kommunikation und Führung

Mit über 100 Seminaren

# MeineSeminare<sup>©</sup>.ch



10% Rabatt für Mitglieder des ZKS –  
Zürcher Kantonalverband für Sport

## Auszug aus dem breiten Seminarprogramm

Mit Kreativität zum Topgedächtnis

Pimp my Flip – professionell visualisieren

Werben und Kommunizieren mit Video

Zeitmanagement

Erfolgreich mit Chatbots

Verhandeln nach dem Harvard Konzept

Selbtsicheres Sprechen vor Publikum

Events Planen und Umsetzen

Wirkungsvolle online Kommunikation

Einstieg in Social Media

Datenschutzrecht

...und viele weitere Seminare!

### Im modernen Bildungszentrum Sihlpost

- + Zentrale Lage, beste Erreichbarkeit, direkt beim HB Zürich
- + Topmoderne, inspirierende Lernumgebung
- + Helle, grosszügige Schulungs- und Seminarräume

Bei Fragen kontaktieren Sie uns:

[seminare@kvz-schule.ch](mailto:seminare@kvz-schule.ch) oder 044 974 30 00

**kv business school  
zürich**

mein bildungspartner.

---

# Recht

**Kurs Nr. / Kurstitel**    **KD1.14 / Vereinsrecht – Veranstalterhaftung**

**Ort**    ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport  
Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf

**Datum**    Freitag, 23./30. Oktober und 6. November 2020, 13.30 – 17.10  
Uhr / 12 Lektionen

**Kurskosten**    ZKS-Mitglieder CHF 145.–  
inkl. Seminarunterlagen    Nichtmitglieder CHF 315.–

**Lernziele**    **Vereinsrecht:** Die Teilnehmenden..  
- können die bestehenden Statuten beurteilen und bei einer  
  allfälligen Statutenrevision die rechtlichen Aspekte an-  
  wenden  
**Veranstalterhaftung:** Die Teilnehmenden...  
- kennen die Grundlagen der Veranstalterhaftung und kön-  
  nen bei der Planung der Anlässe die Ausschreibung ent-  
  sprechend rechtlich einwandfrei formulieren  
- können beurteilen, ob eine entsprechende Versich-  
  erung abgeschlossen werden muss

**Inhalte**    **Vereinsrecht:** Entstehung; Name, Sitz und Zweck; Mitglied-  
  schaft; Finanzierung; Haftung für Verbindlichkeiten des Ver-  
  eins; Organe und Organhaftung; Abstimmungen in der Ge-  
  neralversammlung; Vereinsstrafen; wesentliche rechtliche  
  Unterschiede Verein und AG/GmbH.  
**Veranstalterhaftung:** Definition des Veranstalters; Grundla-  
  gen der Veranstalterhaftung; Risikosportarten.

**Referentin**    **Eveline Bürgi-Wyss**, lic. iur., ehem. Assistentin Lehrstuhl Pri-  
  vat- und Wirtschaftsrecht, Uni Zürich

---

# Rechnungswesen

**Kurs Nr. / Kurstitel** KE6.03 / Crowdfunding

**Ort** ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport  
Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf

**Datum** Freitag, 06. März 2020, 13.00 - 18.00 Uhr / 6 Lektionen

**Kurskosten** ZKS-Mitglieder CHF 72.–  
inkl. Seminarunterlagen Nichtmitglieder CHF 158.–

**Lernziele** Die Teilnehmenden...

- planen und erstellen erfolgreiche Kampagnen
- produzieren ein kreatives Crowdfunding-Video
- erarbeiten einen detaillierten Kommunikations- und Budgetplan
- entwickeln eine individuelle Social-Media Strategie
- setzen gekonnt Kommunikationskanäle ein
- kreieren frische Campaigning-Ideen
- lernen von erfolgreichen Projekten

**Inhalte** Wie funktioniert Crowdfunding? Was sind Schlüsselfaktoren für erfolgreiche Kampagnen? Welche Fehler gilt es zu vermeiden? Mit Projektbeispielen, Diskussionen und wissenschaftlichen Insights generieren Sie in diesem Seminar neues Wissen, um Crowdfunding erfolgreich einzusetzen.

**Referentin** Céline Fallet, Geschäftsführung wemakeit, Head of Projekt and Community Management / Technical Manager/ Art Director



---

**Kurs Nr. / Kurstitel KE7.15 / Krisen – Vorbeugen und Managen**

**Ort** ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport  
Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf

**Datum** Freitag, 20. März 2020, 13.30 - 17.10 Uhr und  
Samstag, 21. März 2020, 08.30 - 12.10 Uhr / 8 Lektionen

**Kurskosten** ZKS-Mitglieder CHF 95.–  
inkl. Seminarunterlagen Nichtmitglieder CHF 210.–

**Lernziele** Die Teilnehmenden...

- diskutieren verschiedene Ursachen und Arten von Krisen
- kennen die Inhalte des Basis-Krisenkonzepts des ZKS
- können beurteilen, ob ihr Verband/Verein über ausreichende Hilfsmittel für eine Krisensituation verfügt und ob die Sach-/Vermögenswerte des Vereins/Verbandes richtig versichert sind
- setzen sich mit der Schadenhaftung auseinander (Unfälle auf Sport-/Wettkampflplätzen, Haftung von Veranstaltern)

**Inhalte** Definition des Begriffs „Krise“; Einführung ins Risikoportfolio; Tipps, wie sich der Verein/Verband auf Krisensituationen vorbereitet und sich im Ernstfall verhalten kann; Haftungssituationen für Sportler und Sportverbände/-vereine; notwendiger Versicherungsschutz, Vorgehen im Schadenfall; Sach- und Vermögensversicherungen; Inventar/Geldwerte zum Neuwertsatz bei Diebstahl-/Wasser-/Feuer- und Elementarschäden; Checklisten.

**Referent/in** **Ernst Brem**, Rechtsanwalt, Pfadi Züri  
**Goran Šmitran**, Versicherungsbroker mit eidg. FA in Ausbildung, Tätigkeiten in verschiedensten Kulturvereinen im Raum Baden

---

**Kurs Nr. / Kurstitel** KE8.12 / Finanzen

**Ort** ZKS– Zürcher Kantonalverband für Sport  
Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf

**Datum** Freitag, 29. Mai und 05. Juni 2020, 13.30 – 18.00 Uhr /  
10 Lektionen

**Kurskosten** ZKS-Mitglieder CHF 120.–  
inkl. Seminarunterlagen Nichtmitglieder CHF 263.–

**Lernziele** Die Teilnehmenden...

- kennen die Wichtigkeit einer zielführenden Organisation des Rechnungswesens
- kennen die wichtigsten Eckpfeiler einer Buchhaltung
- kennen die Themen Mehrwertsteuer und Sozialversicherungen und können sie in ihre Arbeit miteinbeziehen
- erkennen die Rechnungsrevision als unterstützendes Element im Rahmen ihrer Vereinstätigkeit
- kennen das interne Kontrollsystem (IKS) als Instrument zur Qualitätssicherung und können das IKS entsprechend einsetzen

**Inhalte** Aufgaben und Organisation des Rechnungswesens; Finanzbuchhaltung und Budgetierung im Sportverein; Bilanz und Erfolgsrechnung eines Sportvereins; der Weg vom Geschäftsfall zum Buchungssatz im Sportverein; Rechnungsrevision; Mehrwertsteuer und Sozialversicherungen im Sportverein

**Referent** **Roger Planzer**, Betriebsökonom FH, Unternehmens- und Finanzberater

---

**Kurs Nr. / Kurstitel KE9.12 / Sozialversicherungen im Sport**

**Ort** ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport  
Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf

**Datum** Samstag, 20. Juni 2020, 08.30 - 17.30 Uhr / 10 Lektionen

**Kurskosten** ZKS-Mitglieder CHF 120.–  
inkl. Seminarunterlagen Nichtmitglieder CHF 263.–

**Lernziele** Die Teilnehmenden...

- haben einen Überblick über die für Ihre Vereinstätigkeit notwendigen Sozialversicherungszeige
- wissen, wo sie sich die für sie relevanten Auskünfte und Unterlagen im Bereich der Sozialversicherungen beschaffen können
- wissen, welche Personen versicherungspflichtig sind
- können die sozialversicherungsrechtliche Administration (inkl. Schadenfälle) fachgerecht erledigen

**Inhalte** Welche Sozialversicherungszeige gibt es und welche Risiken decken diese ab? Welche Sozialversicherungen benötigt der Verein? Wer ist versicherungspflichtig und wie haben die Abrechnung und die Schadenerledigung mit den Versicherern zu erfolgen?

**Referent** **Pius Schmidt**, Geschäftsführer skillcenter gmbh, Eidg. Fachausweis als Ausbildner, Eidg. dipl. Pensionskassenleiter, Eidg. dipl. Sozialversicherungs-Experte, Eidg. dipl. Versicherungsfachmann

---

## PR/Marketing/Aktuelles

**Kurs Nr. / Kurstitel** **KG3.12 / Sponsoring-Konzept erstellen und umsetzen**

**Ort** ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport  
Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf

**Datum** Freitag, 11. September 2020, 08.30 – 16.20 Uhr / 8 Lektionen

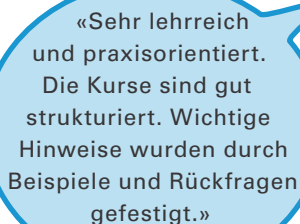
**Kurskosten** ZKS-Mitglieder CHF 95.–  
inkl. Seminarunterlagen Nichtmitglieder CHF 210.–

**Lernziele** Die Teilnehmenden...

- kennen die Struktur und die Bedeutung eines Sponsoringkonzeptes
- kennen die Sponsoringinstrumente und können diese gewichten
- sind fähig, dem Sponsoring klare Kommunikationsziele zuzuordnen
- sind in der Lage, die wichtigsten Begriffe rund um Sponsoring zu erläutern

**Inhalte** Einführung in den Themenbereich und die Grundlagen zum Sponsoring aus der Sicht von Sponsoren und Sponsoringnehmern, Instrumente wie Sponsoringkonzept, -dossier und -vertrag, Vorgehen in Sponsorensuche und -betreuung

**Referent** **Patrick Seitter**, Marketing Network AG, St. Gallen, Coach in Seminaren und Workshops für Führungskräfte in Sponsoring



«Sehr lehrreich und praxisorientiert. Die Kurse sind gut strukturiert. Wichtige Hinweise wurden durch Beispiele und Rückfragen gefestigt.»

---

**Kurs Nr. / Kurstitel**    **KF2.11 / Eventmanagement**

**Ort**    ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport  
Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf

**Datum**    Freitag, 27. März 2020, 08.30 – 16.20 Uhr / 8 Lektionen

**Kurskosten**    ZKS-Mitglieder CHF 95.–  
inkl. Seminarunterlagen    Nichtmitglieder CHF 210.–

**Lernziele**    Die Teilnehmenden...

- lernen die Planung und Organisation einer Sportveranstaltung kennen und wissen um die Wichtigkeit einer sorgfältigen Durchführung
- kennen die wichtigsten Punkte in Sachen Versicherung und gesetzliche Vorschriften in Bezug auf Sicherheitsfragen und Bewilligungen
- sind in der Lage, ein realistisches Budget zu erstellen

**Inhalte**    Grundlagen des Event-Management, Dramaturgie und Inszenierung, Planung und Durchführung einer Sportveranstaltung (grosse und kleine Veranstaltungen), Evaluation, Hospitality, Nachhaltigkeit, Haftpflicht- und Versicherungsfragen, Risiko- und Krisenmanagement

**Referentin**    **Sandra Rogger**, Inhaberin Marketing-Box GmbH, Expertin mündl. Prüfung eidg. Marketingfachleute, Dozentin im Bereich Marketing & Event, Beraterin von KMU in Marketingkommunikation und Eventorganisation

---

**Kurs Nr. / Kurstitel** **KF1.16 / Medienarbeit/Online-Kommunikation/  
Social Media**

**Ort** ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport  
Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf

**Datum** Samstag, 14. und 21. November 2020,  
08.30 – 16.20 Uhr / 16 Lektionen

**Kurskosten** ZKS-Mitglieder CHF 190.–  
inkl. Seminarunterlagen Nichtmitglieder CHF 420.–

**Lernziele** Die Teilnehmenden...  
- lernen die Instrumente und Methoden erfolgreicher  
Presse- und Medienarbeit kennen  
- erwerben Kompetenzen für die effiziente Organisation  
und Umsetzung ihrer Medienarbeit

**Inhalte** Bedeutung, Wirkung und Funktionsweise der verschie-  
denen Medien; Aufbau und Kategorien der Schweizer  
Medienlandschaft; die wichtigsten Grundsätze im Um-  
gang mit Medienschaffenden; Varianten und Möglichkei-  
ten der Medienarbeit; Story Telling – mit der richtigen  
Geschichte ans richtige Medium.

**Referent/in** **Ernst Hilfiker**, Redaktor BR, PR-Fachmann, CAS Notfall-  
und Krisenmanagement, Kommunikations-Fachdozent  
**Sheila Karvournaki**, Journalistin und Organisationskom-  
munikatorin; verschiedene Weiterbildungen im Bereich  
der Kommunikation und Social Media

---

## Administration

### **Kurs Nr. / Kurstitel** KH2.15 / Protokollführung

**Ort** ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport  
Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf

**Datum** Freitag, 28. Februar 2020, 08.30 – 16.20 Uhr / 8 Lektionen

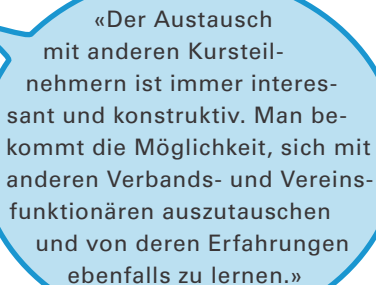
**Kurskosten** ZKS-Mitglieder CHF 95.–  
inkl. Seminarunterlagen Nichtmitglieder CHF 210.–

**Lernziele** Die Teilnehmenden...

- kennen die Bedeutung des Protokolls sowie die verschiedenen Protokollarten
- erlangen Sicherheit im Umgang mit Protokollen
- lernen die sprachlichen und rechtlichen Besonderheiten eines Protokolls kennen
- verfassen Protokolle effizient, kurz und klar

**Inhalte** Protokolle klar, knapp und zweckmässig verfassen; Protokollarten; Protokollrahmen; sprachliche Besonderheiten; praktische Übungen anhand vorgegebener Texte

**Referentin** **Beatrice Krauer**, Fachlehrerin und Dozentin für Information, Kommunikation und Administration (IKA)



«Der Austausch mit anderen Kursteilnehmern ist immer interessant und konstruktiv. Man bekommt die Möglichkeit, sich mit anderen Verbands- und Vereinsfunktionären auszutauschen und von deren Erfahrungen ebenfalls zu lernen.»

---

**Kurs Nr. / Kurstitel** KH1.17 / Time-Management und optimale Arbeitstechnik

**Ort** ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport  
Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf

**Datum** Freitag, 18. September 2020, 08.30 – 16.20 Uhr / 8 Lektionen

**Kurskosten** ZKS-Mitglieder CHF 95.–  
inkl. Seminarunterlagen Nichtmitglieder CHF 210.–

**Lernziele** Die Teilnehmenden...

- erkennen und interpretieren eigene Schwachstellen in der persönlichen Arbeitsorganisation
- lernen Arbeitsabläufe effizienter zu gestalten
- erfahren mehr Sicherheit dank Zielsetzung, Prioritätensetzung und Zeitmanagement

**Inhalte** Organisation der eigenen Arbeit; Situationsanalyse; Prioritäten und Zielsetzung; Aufgabenplanung und Zeitmanagement; Umgang mit der Informationsflut; Effizienz im Tagesgeschäft

**Referentin** **Beatrice Krauer**, Fachlehrerin und Dozentin für Information, Kommunikation und Administration (IKA)



---

## weitere Stimmen aus ZKS-Kursen

«Die Kurse des ZKS kann ich sehr empfehlen. Kursort und Referenten ergänzen sich ideal und der Austausch mit anderen Sportarten und Kursteilnehmern ist sehr wertvoll. Die daraus gewonnen Erkenntnisse lassen sich hervorragend in der Vereinswelt und auch in der Geschäftswelt einsetzen. Eine gelungene Ausbildung zu einem sehr fairen Preis.»

C.Z., FC Embrach

«Ich persönlich profitiere von jedem Kurs für meine Arbeit als Leiterin der Geschäftsstelle im Verband Ostschweizerischer Kavallerie- und Reitvereine (OKV), sowie auch als Geschäftsführerin in meinem Verein Sportpferdezucht Ostschweiz.»

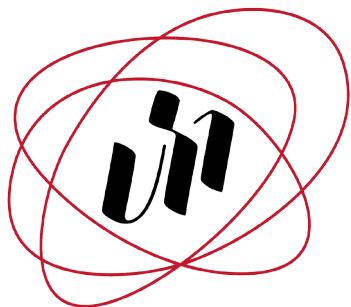
S.L., OKV

«Die ZKS-Weiterbildungskurse im Bereich des Vereins- und Verbandsmanagement waren für mich als Funktionär des FC Stäfa sehr interessant und vor allem auch hilfreich für meine tägliche Arbeit im Verein. Besonders geschätzt habe ich den Austausch mit anderen Ehrenamtlichen aus den verschiedenen Sportarten und Funktionärsstufen.»

M.K., FC Stäfa

---

## Neue Partnerschaft



### vereinscoaching

Vereinscoaching bietet Beratung, Coaching und Unterstützung zu den Aufgaben der ehrenamtlichen Vereinsarbeit mit praxiserprobten Methoden.

Vereinscoaching unterstützt Sie mit Sozial- und Fachkompetenz sowie neutraler Begleitung bei der Lösungsfindung Ihres Konflikts. Dabei steht die optimale Lösung für Ihre Organisation im Vordergrund.

Individuelle Coachings können direkt beim ZKS gebucht werden. Der ZKS unterstützt sie in finanzieller Hinsicht, dank den Swisslos Sportfonds-Gelder des Kantons Zürich.

---

## ZKS-Dienstleistungen

Nebst Auszahlungen von Subventionen aus dem Swisslos Sportfonds des Kantons Zürich gemäss der Leistungsvereinbarung mit dem Kanton Zürich setzt sich der ZKS seit mehr als 10 Jahren ebenso für die Unterstützung und Förderung der Ehrenamtlichen und der freiwilligen Arbeit in Sportverbänden und -vereinen ein. Der ZKS stellt Ihnen hier sein Angebot vor:

### ZERTIFIKAT FÜR EHRENAMTLICHE TÄTIGKEIT IM SPORT

Ein sehr geschätztes und beliebtes, von der Wirtschaft anerkanntes Zertifikat für ehrenamtlich tätige Vorstandsmitglieder. Es drückt Wertschätzung und Dankbarkeit aus und kann in vielen Fällen in einer Stellenbewerbung Verwendung finden. Unterzeichnet vom amtierenden Regierungsrat und dem Präsidenten der ZKS. Es kann von allen Verbänden und Vereinen leicht über unsere Website bestellt werden.

### KRISENKONZEPT

Ein Krisenkonzept (in Basis- und Light Version), mit welchem Sie sich als Verband auf mögliche Krisensituationen vorbereiten können. Nur wer darauf vorbereitet ist, kann sofort angemessen reagieren, Betroffene unterstützen, Schaden begrenzen, das Image des Verbands schützen und den Normalzustand wieder erreichen.

### NOTFALL-APP

e-mergency® bietet eine einfache, zeitgemässe und intuitiv bedienbare Ergänzung zum bestehenden Krisenkonzept des ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport. Eingebettet in die Notfallorganisation jedes Verbands und Vereins bietet die Notfall-App u.a. folgende Vorteile:

Verbände & Vereine ...

- stellen Krisenteams individuell für ihren Verband und Verein zusammen
- unterstützen ihre Mitglieder in Notfallsituationen
- stellen ein einheitliches Vorgehen sicher
- können ihre Mitglieder jederzeit und schnell informieren
- administrieren und aktualisieren die Daten ihrer Mitglieder effizient über das Webcockpit

**Das Notfall-App ist nur in Zusammenhang mit dem Krisenkonzept erhältlich.**

---

Der ZKS dankt seinen Partnern für die Unterstützung und die Zusammenarbeit.

**SWISSLOS**

Sportfonds Kanton Zürich

**kv business school  
zürich**

*mein bildungspartner.*

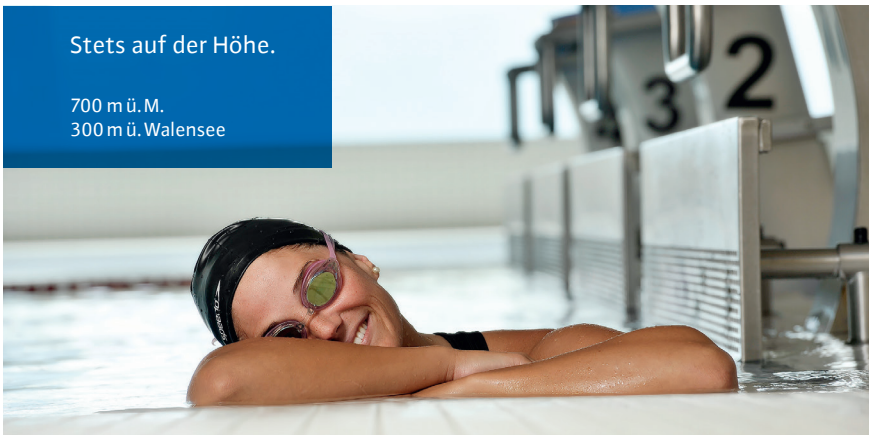
Partnerin



**Zürcher  
Kantonalbank**

Stets auf der Höhe.

700 m ü. M.  
300 m ü. Walensee



Sport für **Zürcher**  
in **Glarner** Vollpension.

Sportzentrum Kerenzberg  
CH-8757 Filzbach  
Fon +41 (0)55 614 17 17  
sportzentrum@szk.ch  
www.szk.ch



**Glarnerland**

---

# Allgemeine Kursbedingungen

## Zielgruppen

Das Kursangebot richtet sich an Personen, die in Verbänden und Vereinen ehrenamtlich oder freiwillig tätig sind. An Sportlerinnen und Sportler und an Mitgliederverbände und deren Vereine, welche verbands- oder vereinspezifische Kurse durchführen möchten.

## Anmeldung

Die Anmeldung erfolgt über eine persönliche Registration über die ZKS-Website [www.zks-zuerich.ch/Dienstleistungen](http://www.zks-zuerich.ch/Dienstleistungen), Rubrik ZKS-Weiterbildung. Nach Erhalt des Benutzerpasswortes können Sie sich für den oder die gewünschten Kurse anmelden. In Ausnahmefällen oder falls eine Anmeldung über das Web für Sie nicht möglich ist, können Sie sich beim ZKS per E-Mail anmelden ([ausbildung@zks-zuerich.ch](mailto:ausbildung@zks-zuerich.ch)) oder sich telefonisch beraten lassen. (Tel. 044 802 33 77).

Die Anmeldungen berücksichtigen wir in der Reihenfolge des Einganges. Mit der Anmeldung sind Sie definitiv für den Kurs vorgemerkt. Zehn Tage vor dem Kurs erhalten sie alle relevanten Kursinformationen inklusive Rechnung.

## Vorbehalte

Wir behalten uns vor, Kurse mangels Teilnehmenden abzusagen oder Sie bei Überbuchungen umzuplatzieren. In diesem Fall werden Sie von uns rechtzeitig informiert. Änderungen (auch Preisänderungen) gegenüber der Kursausschreibung sind möglich. Die Kursbeschreibungen sind Bestandteil der Allgemeinen Bestimmungen.

## Zahlungsbedingungen

Die Rechnung erhalten Sie vor Kursbeginn. Die fristgerechte Bezahlung berechtigt zum Kursbesuch. Ratenzahlungen sind aus rechtlichen Gründen nicht möglich. Ab der dritten Mahnung erheben wir eine Gebühr von CHF 100.

## Ermässigung

Dank Swisslos-Beiträgen aus dem Sportfonds des Kantons Zürich wird ZKS-Mitgliedern eine Kursgeldermässigung gewährt. Als ZKS-Mitglied gelten Sie, wenn Sie einem der Sportverbände des Kantons Zürich oder dessen Vereine angehören, welche beim ZKS Mitglied sind.

## Abmeldung / Rücktritt

Sollten Sie einen Kurs nicht besuchen können, bitten wir Sie, die Abmeldung per E-Mail an den ZKS zu richten ([ausbildung@zks-zuerich.ch](mailto:ausbildung@zks-zuerich.ch)). Bei kurzfristigen Abmeldungen innerhalb von 10 Arbeitstagen vor Kursbeginn verrechnen wir Ihnen eine Bearbeitungsgebühr in der Höhe von CHF 25 zuzüglich 10 Prozent des Kursgeldes (für Mitglieder) respektive 20 Prozent (für Nicht-Mitglieder) der verrechneten Kurskosten.

Ein Abmeldung nach Kursbeginn sowie bei Nichterscheinen, bleibt der Betrag schuldig resp. wird nicht zurückerstattet.

## Kursbestätigung

Kursteilnehmer, welche mindestens drei Viertel des Kurses besucht haben, erhalten ein Zertifikat.

---

**Wir  
engagieren  
uns für  
den Sport.**

[zkb.ch/sponsoring](https://zkb.ch/sponsoring)



ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport  
Gartenstrasse 10  
8600 Dübendorf  
Telefon 044 802 33 77  
[info@zks-zuerich.ch](mailto:info@zks-zuerich.ch)  
[www.zks-zuerich.ch](http://www.zks-zuerich.ch)  
[www.facebook.com/zks-zuerich](https://www.facebook.com/zks-zuerich)  
[www.instagram.com/zks\\_1943](https://www.instagram.com/zks_1943)

Partnerin

**SWISSLOS**  
Sportfonds Kanton Zürich



Zürcher  
Kantonalbank