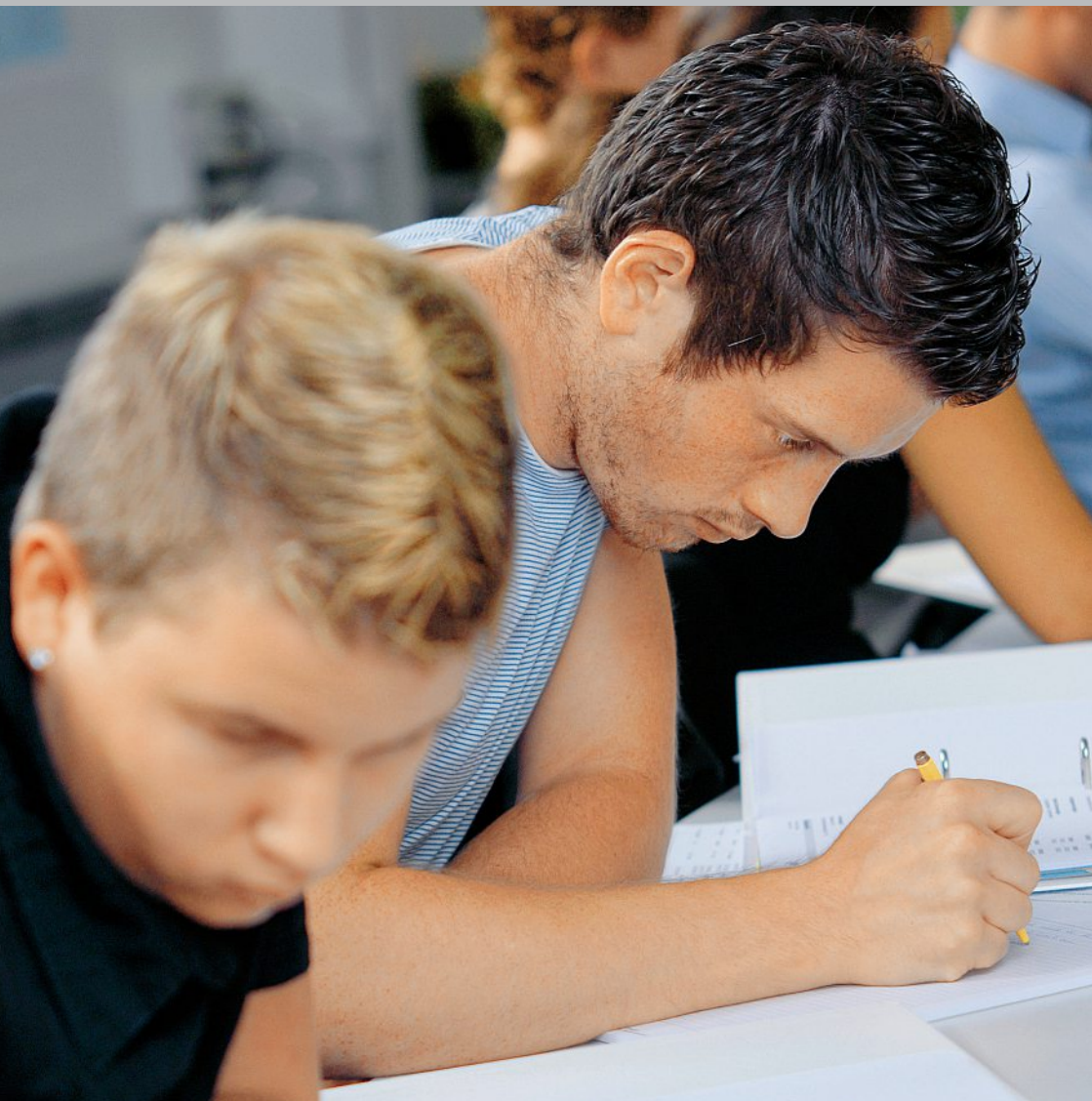


Ausbildung 2012



ZKS Zürcher
Kantonalverband
für Sport

Sportkanton Zürich – wir bewegen

Vorbildlich:
84 Prozent
der Arbeit im Sport wird
von Freiwilligen geleistet.

Das freiwillige Engagement ist das
Fundament des Sports – quer durch alle
Sportarten und Altersklassen hindurch.



ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport, Gartenstr. 10, 8600 Dübendorf, Tel 044 802 33 77, www.zks-zuerich.ch



2012 – Verbands-Workshop – Mit gezielter Ausbildung neue Wege gehen

Ist der Verein als Institution noch zeitgemäss? Eine Frage, die sich bei vielen Sportvereinen in den letzten Jahren immer öfters aufdrängt. Mit wenigen Ausnahmen sind Sportvereine mit der Problematik konfrontiert, nicht genügend Nachwuchs für ihre Sportart zu finden, um das Überleben des Vereins langfristig zu sichern. Die Frage nach der Zukunft hat der ZKS 2009 seinen Mitgliederverbänden gestellt und dazu eine Broschüre zur Unterstützung der Entwicklung des Vereinssports geschaffen.

Welche Sportart junge Menschen ausüben, ist unwesentlich. Viel wichtiger ist, dass ihnen eine Plattform geboten wird, auf der sie sich ausleben können. Sie wollen gefördert - aber auch gefordert werden. Sie suchen Grenzen; ihre eigenen, aber auch die innerhalb der Gesellschaft. Ein Verein ist dafür die perfekte Umgebung.

Als Vereinsmitglied erklärt man sich bereit, Verpflichtungen zu übernehmen, sich für andere Menschen uneigennützig einzusetzen und seine Fähigkeiten dem Verein zur Verfügung zu stellen. Der Verein ist damit eine hervorragende Lebensschule, auch für Herausforderungen im Berufsleben. Zusätzlich können Synergien zwischen Beruf und Verein genutzt werden.

Der Zürcher Kantonale Armbrustschützen-Verband (ZKAV) hat sich mit diesen Themen im Detail auseinandergesetzt. Als Randsportart sind die Armbrustschützen von der Problematik «Mitgliederschwund» und «Nachwuchs-Rekrutierung» stark betroffen. Der allgemeine Trend «aus Prinzip» gegen den Schiesssport zu sein und die «modernen» Verhaltens- und Denkmuster, sich seine «Freiheit» zu bewahren und sich nicht für eine Sache zu engagieren sind Hindernisse, die es zu bewältigen gilt.

Aus diesem Grunde wurde ein Workshop ins Leben gerufen. Mit der Unterstützung des ZKS und einem externen Coach wurden verschiedene Aspekte rund um das Vereinswesen und um die Sportart als solche beleuchtet. Ziel des Workshops war es, einzelne Themenbereiche herauszuschälen, in Arbeitsgruppen gezielt zu bearbeiten und die Resultate bzw. Massnahmen umzusetzen. Der ZKAV bietet seinen Vereinen eine aktive Unterstützung an, bestehende Mitglieder zu halten und neue Mitglieder jeder Altersstufe zu finden und zu binden.

Die Arbeiten in den verschiedenen Gruppen laufen noch. Die Fortschritte zeigen bereits heute, dass die Zielrichtung zum Erfolg führen kann. Eines ist klar: Jeder Sportverband ist gefordert, die eigene Entwicklung und die seiner Vereine anzugehen.

Wir sind der Meinung, dass der Verein als Institution Sinn macht und wichtig ist. Es lohnt sich, sich für die Erhaltung der Sportvereine einzusetzen. Für den Sport – für unser Zusammenleben – für uns Menschen!

Sportlicher Gruss

ZKAV-Zürcher Kantonalen Armbrustschützen-Verband

Markus Roth, Kommunikation ZKAV

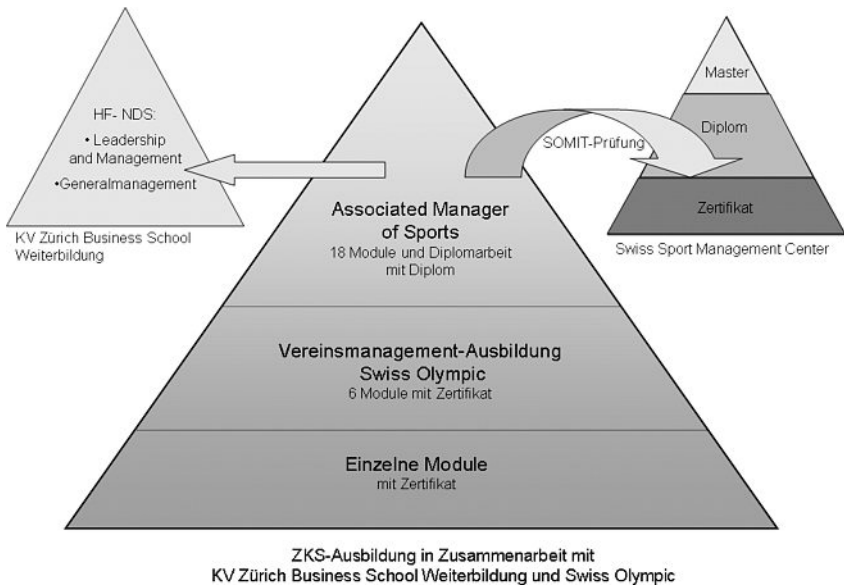
Ein Abschluss mit Anschluss

Dieses Motto gilt für Absolventen der ZKS-Ausbildung in drei Richtungen:

1. Die sechs Vereinsmanagement-Ausbildungsmodule (VMA) von Swiss Olympic werden für den Diplomelehrgang Associated Manager of Sports (AMS) anerkannt.

Nach erfolgreichem Bestehen des AMS-Diploms können die Absolventen:

2. In die Nachdiplomstudien HF-NDS der KV Zürich Business School einsteigen, sofern zusätzlich eine entsprechende Vorbildung vorgewiesen werden kann.
Weitere Informationen: www.kvz-weiterbildung.ch
3. Auf der Diplomstufe ins Ausbildungssystem des Swiss Sport Management Center (SSMC) einsteigen. Grundlage dazu bildet SOMIT, eine internetbasierte Lernplattform. Weitere Informationen: www.ssmc.ch



- HF Höhere Fachschule
NDS Nachdiplomstudium
SOMIT Sport Organisation Management Interactive Teaching and Learning.
Das ist ein internetbasierter Lehrgang, in dem Managementwissen für Sportorganisationen vermittelt wird.

Inhaltsverzeichnis

	Seite
Vorwort	1
Ein Abschluss mit Anschluss	2
Das Ausbildungssystem	4
Zeichenerklärung	5
Module 2012 im Überblick	7
Die Module	
– Bereich Vereins- und Verbandsführung	8
– Bereich Personalführung	12
– Bereich Persönlichkeitsentwicklung	14
– Bereich Recht	18
– Bereich Rechnungswesen	19
– Bereich PR/Marketing	22
– Bereich Administration	24
Allgemeine Kursbedingungen	26

Das Ausbildungssystem

Administrative Ausbildung in Zusammenarbeit mit der KV Zürich Business School

Die Ausbildung ist in sieben Themenbereiche gegliedert:

Vereins- und Verbandsführung, Personalführung, Persönlichkeitsentwicklung, Recht, Rechnungswesen, PR/Marketing und Administration.

Die Module und der Diplomlehrgang Associated Manager of Sports (AMS) wurden zusammen mit der KV Zürich Business School aufgrund der Bedürfnisse von Sportverbänden und Sportvereinen entwickelt und mit der Vereinsmanagement-Ausbildung Swiss Olympic (VMA) ergänzt.

Das Ausbildungssystem zielt in vier Richtungen:

1. Individuelle Module

Besuch von einzelnen Modulen je nach Bedürfnis. Nach jedem Modul wird ein **Zertifikat** abgegeben; dieses gilt als Teilnahmebestätigung.

2. Diplomlehrgang «Associated Manager of Sports» (AMS)

Der AMS-Diplomlehrgang legt das Schwergewicht bei der Ausbildung auf die Vereinsführung.

Voraussetzungen, um das Diplom «**Associated Manager of Sports**» zu erreichen:

- **18 Pflichtmodule.** Im Ausbildungsprogramm sind diese Kurse mit «AMS» bezeichnet.
- **Kompetenznachweis.** Diplomarbeit mit Fach- und Praxisbezug. Prüfungsreglement und Wegleitung können beim ZKS bezogen werden.

Der Diplomlehrgang kann individuell geplant werden und ist innerhalb von 3 Jahren mit dem Kompetenznachweis abzuschliessen. Das heisst, die einzelnen Zertifikate haben für den Diplomlehrgang eine Gültigkeit von 3 Jahren.

Eine gleiche oder höhere Ausbildung in einzelnen Fächern kann gegen Nachweis angerechnet werden. Von einem Modulbesuch in den entsprechenden Fächern kann in diesem Falle abgesehen werden.

Das Ausbildungssystem / Zeichenerklärung

3. Zertifikatslehrgang «Vereinsmanagement-Ausbildung Swiss Olympic» (VMA)

Als Multiplikationspartner von Swiss Olympic bieten wir diesen Lehrgang mit folgenden sechs Modulen an:

- 1 – Der Sportverein und sein Umfeld
- 2 – Vereinsorganisation
- 3 – Sitzungen, Versammlungen, Workshops
- 4 – Finanzen – Rechnungswesen und Mittelbeschaffung
- 5 – Ehrenamtlichkeit im Sport
- 6 – Marketing im Sport

Voraussetzungen, um das **Zertifikat «Vereinsmanagement-Ausbildung Swiss Olympic»** zu erhalten: Besuch aller **6 Module**. Im Ausbildungsprogramm sind diese Module mit «VMA» bezeichnet.

Die vollständigen Modulausschreibungen finden Sie auf den Websites www.zks-zuerich.ch und www.swissolympic.ch, Rubrik Ausbildung/Entwicklung.

Roter Faden durch die VMA und Hilfsmittel für die Vereinsarbeit bildet die Website: www.sportcliv.ch, Best Practice für das Sportmanagement.

4. Individuelle Verbands- und Vereinskurse


Wünschen Sie ein Modul speziell für Ihren Verband oder Ihren Verein? Gerne organisieren wir Ihren Kurs. Die Teilnehmenden erhalten ein Zertifikat. Wenn Inhalte und Ziele des Kurses mit den Lehrgängen (Associated Manager of Sports und/oder Vereinsmanagement-Ausbildung Swiss Olympic) übereinstimmen, wird das Modul angerechnet. Selbstverständlich werden auch diese Module mit Swisslos-Geldern des Kantons Zürich unterstützt.

Anmeldung und Information

Unsere Website, www.zks-zuerich.ch, informiert Sie über das gesamte Ausbildungsprogramm. Dort können Sie sich online für die Module anmelden.

Persönliche Beratung erhalten Sie beim ZKS:
Telefon 044 802 33 77, Mail ausbildung@zks-zuerich.ch

Zeichenerklärung

AMS	Associated Manager of Sports
VMA	Vereinsmanagement-Ausbildung Swiss Olympic
	Kurskosten für ZKS-Mitglieder (ca. 25% ermässigt)

ZKS-Ausbildung in Zusammenarbeit mit unseren Partnern



Die Module im Überblick 2012

Ausbildungsprogramm			Datum 2012	Anzahl Lektionen	AMS	VMA	Seite
Thema	Nr.	Modul			Anzahl Lektionen	Anzahl Lektionen	
Vereins- und Verbandsführung	KA4.07	VMA 1 – Der Sportverein und sein Umfeld	21.1.	8	32	8	8
	KA7.04	VMA 2 – Vereinsorganisation	31.3.	8		8	9
	KA8.05	VMA 3 – Sitzungen – Versammlungen – Workshops	12.5.	8		8	10
	KA9.05	Projektmanagement im Sportverein	21.9./5.10.	8			11
Personal- führung	KB1.09	Stellenbeschreibung / Arbeitszeugnisse / Zertifikat	2./16.11.	8	16		12
	KB2.08	Führen mit Zielen	14.9.	8			13
Persönlichkeitsentwicklung	KC1.09	VMA 5 – Ehrenamtlichkeit im Sportverein	27.10.	8	40	8	14
	KC2.07	Konfliktmanagement / Krisenbewältigung	15.6.	8			15
	KC3.07	Referieren, präsentieren, Gespräche leiten	30.6./7.7.	16			16
	KC6.04	Teamführung, Coaching	1.9.	8			17
Recht	KD1.06	Vereinsrecht – Veranstalterhaftung	20.1./ 27.1. 10.2.	12	12		18
Rechnungs- wesen	KE7.07	Krisen – Vorbeugen und Managen	9./23.11.	8	28		19
	KE8.04	VMA 4 – Finanzen – Rechnungswesen und Mittelbeschaffung	8./22.6.	10		10	20
	KE9.04	Sozialversicherungen im Sportverein	2./16.3.	10			21
PR / Marketing	KF1.08	Medienarbeit	15./29.9.	16	24		22
	KG3.04	VMA 6 – Marketing im Sportverein	17.11.	8		8	23
Administration	KH1.09	Optimale Arbeitstechnik	20.4.	8	16		24
	KH2.07	Protokollführung	28.9.	8			25
Total Lektionen				168	168	50	

18 AMS-Module (Diplomlehrgang Associated Manager of Sports)

6 VMA-Module (Zertifikatslehrgang Vereinsmanagement-Ausbildung Swiss Olympic)

Bereich Vereins- und Verbandsführung

Kurs Nr. / Kurstitel

KA4.07 / VMA 1

Ort

Der Sportverein und sein Umfeld

ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport
Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf

Datum


Samstag, 21. Januar 2012, 08.30 – 16.20 Uhr / 8 Lektionen

Teilnehmerzahl

Maximal 20 Personen

Kurskosten

inkl. Seminarunterlagen

 Mitglieder Fr. 195.–
Nichtmitglieder Fr. 260.–

Lernziele

Die Teilnehmenden haben ihre eigene Ansicht zur Situation des Schweizer Vereinssports reflektiert; leiten aus einer Vereinsanalyse konkrete Entwicklungsmassnahmen für ihren Sportverein ab; kennen die Bedeutung des Leitbilds als langfristige Orientierung für Werte, Organisation, Ziele und Angebote des Vereins.

Inhalte

Das Schweizer Sportkonzept; die Situation des Schweizer Vereinssports, Vereinsanalyse, Leitbild; Leitbildprozess.

Die Kursinhalte basieren auf www.sportlic.ch, Best Practice für das Sportmanagement.

Referent

Arno Ehret, dipl. Coach, Erwachsenenbildner, ehemaliger Handball-Nationaltrainer in der Schweiz und Deutschland


Methode

Theoretische Inputs, Einzel-, Team- und Gruppenarbeiten, Arbeit an Fallbeispielen des eigenen Sportvereins


Gilt für

AMS / VMA

Bereich Vereins- und Verbandsführung

Kurs Nr. / Kurstitel	KA7.04 / VMA 2 Vereinsorganisation
Ort	ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf
Datum	Samstag, 31. März 2012, 08.30 – 16.20 Uhr / 8 Lektionen
Teilnehmerzahl	Maximal 20 Personen
Kurskosten inkl. Seminarunterlagen	 Mitglieder Fr. 195.– Nichtmitglieder Fr. 260.–
Lernziele	Die Teilnehmenden verstehen das Prinzip der Vereinsorganisation und können der Aufbau- und Ablauforganisation relevante Führungs- und Organisationsinstrumente zuordnen; kennen Aufgaben, Kompetenzen und Organisation eines Vereinsvorstandes, haben Stärken und Defizite ihres eigenen Vereinsvorstandes reflektiert und definiert; können den PDCA-Zyklus (Plan-Do-Check-Act) für eine konkrete Massnahmen- bzw. Projektplanung in einem Sportverein anwenden.
Inhalte	Aufgaben des Sportvereins; Aufbau- und Ablauforganisation; Aufgaben, Kompetenzen und Organisation des Vereinsvorstandes; Ziele und Planung im Sportverein. Die Kursinhalte basieren auf www.sportlic.ch , Best Practice für das Sportmanagement.
Referent	Arno Ehret , dipl. Coach, Erwachsenenbildner, ehemaliger Handball-Nationaltrainer in der Schweiz und Deutschland
Methode	Theoretische Inputs, Einzel-, Team- und Gruppenarbeiten, Arbeit an Fallbeispielen des eigenen Sportvereins
Gilt für	AMS / VMA

Bereich Vereins- und Verbandsführung

Kurs Nr. / Kurstitel	KA8.05 / VMA 3 Sitzungen – Versammlungen – Workshops
Ort	ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf
Datum	Samstag, 12. Mai 2012, 08.30 – 16.20 Uhr / 8 Lektionen
Teilnehmerzahl	Maximal 20 Personen
Kurskosten inkl. Seminarunterlagen	 Mitglieder Fr. 195.– Nichtmitglieder Fr. 260.–
Lernziele	Die Teilnehmenden können eine Sitzung vorbereiten, leiten/moderieren und auswerten; kennen rechtliche und statutarische Grundlagen der Hauptversammlung und können einfache Abstimmungs- und Wahlverfahren korrekt leiten; verstehen Vereins-Workshops als Chance für die innovative Weiterentwicklung ihres Sportvereins.
Inhalte	Warum Sitzungen gelingen – oder scheitern; Vorbereitung, Durchführung und Auswertung einer Sitzung; Sitzungen moderieren; Protokollführung; Zentrale Stellung der Hauptversammlung; Organisation und Leitung der Hauptversammlung; Abstimmungs- und Wahlverfahren. Workshops als Innovationschance des Sportvereins; wie neue Ideen entstehen; Kreativitätstechniken. Die Kursinhalte basieren auf www.sportlic.ch , Best Practice für das Sportmanagement.
Referent	Reinhard Wagner , Präsident Zürcher Kantonalverband für Sport, ehemaliges Mitglied Zentralvorstand Schweizerischer Turnverband; ehemaliger Vereins- und Verbandspräsident
Methode	Kurzvorträge, praktische Beispiele, Übungen, Erfahrungsaustausch
Gilt für	AMS / VMA

Bereich Vereins- und Verbandsführung

Kurs Nr. / Kurstitel	KA9.05 Projektmanagement im Sportverein
Ort	ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf
Datum	Freitag, 21. September und 5. Oktober 2012, 13.30 – 17.10 Uhr / 8 Lektionen
Teilnehmerzahl	Maximal 18 Personen
Kurskosten inkl. Seminarunterlagen	 Mitglieder Fr. 195.– Nichtmitglieder Fr. 260.–
Lernziele	Die Teilnehmenden können den Projektauftrag erarbeiten und die Projektziele formulieren; sie kennen Methoden und Techniken fürs Projektmanagement, sie erstellen die Projektabwicklung mittels Projektphasen und Phasenzklus, sind in der Lage, eine Projektdokumentation zu schreiben.
Inhalte	Projektauftrag, Projektabwicklung, Projektphasen und Phasenzklus, Dokumentationswesen
Referent	Ernst Heggli , dipl. Organisator, Veranstaltungsorganisator, Projektleiter in unterschiedlichen Branchen, Ausbilder und Dozent der Erwachsenenbildung in Unternehmungen und verschiedenen Lehrinstituten
Methode	Kurzreferate, praktische Beispiele, Gruppenarbeiten, Team-Coaching
Gilt für	AMS

Bereich Personalführung

Kurs Nr. / Kurstitel	KB1.09
Ort	Stellenbeschreibung / Arbeitszeugnis / Zertifikat
Datum	ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf
Teilnehmerzahl	Freitag, 2. und 16. November 2012, 13.30 – 17.10 Uhr / 8 Lektionen
Kurskosten inkl. Seminarunterlagen	Maximal 20 Personen
Lernziele	 Mitglieder Fr. 195.– Nichtmitglieder Fr. 260.–
Inhalte	Die Teilnehmenden erkennen das Pflichtenheft / die Stellenbeschreibung als wichtiges Organisationsinstrument; sind in der Lage, ein Arbeitszeugnis richtig zu verfassen; können mögliche Verschlüsselungen in der Zeugnissprache erkennen und gewinnen dadurch Sicherheit in der Beurteilung von Arbeitszeugnissen.
Referentin	Aufbau von Stellenbeschreibungen und Pflichtenheften; rechtliche Grundlagen des Arbeitszeugnisses; strukturierter Aufbau eines Arbeitszeugnisses; Verschlüsselungsmethoden und die häufigsten Codierungen; Leitfaden zur Zeugniserstellung; erstellen des Zertifikats für ehrenamtliche Tätigkeit im Sport; Praxisbeispiele der Teilnehmenden.
Methode	Doris Maurer , dipl. Leiterin Human Resources, Dozentin an der KV Zürich Business School, Weiterbildung
Gilt für	Referat, Lehrgespräch, Partner- und Gruppenarbeiten, Kurzanalysen, Fallbeispiele, Arbeitsblätter
	AMS


Bereich Personalführung

Kurs Nr. / Kurstitel	KB2.08 Führen mit Zielen
Ort	ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf
Datum	Freitag, 14. September 2012, 08.30 – 16.20 Uhr / 8 Lektionen
Teilnehmerzahl	Maximal 18 Personen
Kurskosten inkl. Seminarunterlagen	 Mitglieder Fr. 195.– Nichtmitglieder Fr. 260.–
Lernziele	Die Teilnehmenden kennen Management by Objectives MbO (Führen durch Zielvereinbarung) als ziel- und ergebnisorientiertes Führungsinstrument; verstehen den Verein resp. die Unternehmung als lernende Organisation; erfassen die Bedeutung der Übereinstimmung von Vereins- resp. Unternehmenszielen und Mitarbeiterzielen als Mittel zum gemeinsamen Erfolg; kennen die wichtigsten Elemente des MbO und können sie in der Praxis anwenden.
Inhalte	Ableitung der persönlichen Ziele aus den Vereins- resp. Unternehmenszielen; Mitarbeiterziele und Leistungsstandards; Ablauf des MbO – der Regelkreis; Vorbereitung für Mitarbeiter und Vorgesetzte; Durchführung: Beurteilungs- und Zielvereinbarungsgespräche; Auswertung des Mitarbeitergesprächs; Kommunikation, Fragetechniken und Feedbackregeln.
Referentin	Franziska Lang-Schmid , lic. oec., analyt. Psychologin, Leiterin Führungsakademie, KV Zürich Business School, Weiterbildung
Methode	Kurzreferate, angewandte Rollenspiele, praktische Übungen
Gilt für	AMS

Bereich Persönlichkeitsentwicklung

Kurs Nr. / Kurstitel	KC1.09 / VMA 5 Ehrenamtlichkeit im Sport
Ort	ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf
Datum	Samstag, 27. Oktober 2012, 08.30 – 16.20 Uhr / 8 Lektionen
Teilnehmerzahl	Maximal 20 Personen
Kurskosten inkl. Seminarunterlagen	 Mitglieder Fr. 195.– Nichtmitglieder Fr. 260.–
Lernziele	Die Teilnehmenden können gezielte Massnahmen zur Förderung des Ehrenamts aufzeigen; kennen die Vorzüge des Zertifikates für Ehrenamtliche im Sport; erarbeiten ein Konzept zur Förderung des Ehrenamts für den eigenen Sportverein.
Inhalte	Bedeutung der Ehrenamtlichkeit im Schweizer Sport; Analyse der Ehrenamtlichkeit im eigenen Sportverein; Anreize für das Ehrenamt; Planen von konkreten Massnahmen zur Förderung der Ehrenamtlichkeit im eigenen Verein; Zertifikat für ehrenamtliche Tätigkeit im Sport. Die Kursinhalte basieren auf www.sportlic.ch , Best Practice für das Sportmanagement.
Referent	Arno Ehret , dipl. Coach, Erwachsenenbildner, ehemaliger Handball-Nationaltrainer in der Schweiz und Deutschland
Methode	Theoretische Inputs, Einzel-, Team- und Gruppenarbeiten, Arbeit an Fallbeispielen des eigenen Sportvereins
Gilt für	AMS /VMA

Bereich Persönlichkeitsentwicklung

Kurs Nr. / Kurstitel	KC2.07 Konfliktmanagement / Krisenbewältigung
Ort	ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf
Datum	Freitag, 15. Juni 2012, 08.30 – 16.20 Uhr / 8 Lektionen
Teilnehmerzahl	Maximal 18 Personen
Kurskosten inkl. Seminarunterlagen	 Mitglieder Fr. 195.– Nichtmitglieder Fr. 260.–
Lernziele	Die Teilnehmenden lernen die verschiedenen Konfliktarten, -typen und -formen sowie die Konfliktodynamik in der (sportlichen) Praxis kennen und unterscheiden; können die verschiedenen Konfliktlösungsstrategien anwenden und Lösungen erarbeiten; können die persönliche Konfliktbewältigungsstrategie beschreiben und eigene Handlungsempfehlungen davon ableiten.
Inhalte	Die eigene Einstellung zum Konflikt; Arten, Formen und Typen von Konflikten auf verschiedenen Ebenen; Konfliktodynamik und Konflikteskalationsstufen (Modell nach Glasl); Konfliktlösungsansätze und -strategien; psychologische Bestimmung der eigenen Konfliktbewältigungsstrategie; Leitlinien und Schritte zum Aufbau eines KLMS (Konfliktlösungsmanagementsystem).
Referentin	Franziska Lang-Schmid , lic. oec., analyt. Psychologin; Leiterin Führungsakademie, KV Zürich Business School, Weiterbildung
Methode	Kurzreferate, angewandte Rollenspiele, praktische Übungen
Gilt für	AMS


Bereich Persönlichkeitsentwicklung

Kurs Nr. / Kurstitel	KC3.07 Referieren, präsentieren, Gespräche leiten
Ort	ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf
Datum	Samstag, 30. Juni und 7. Juli 2012, 08.30 – 16.20 Uhr / 16 Lektionen
Teilnehmerzahl	Maximal 15 Personen
Kurskosten inkl. Seminarunterlagen	 Mitglieder Fr. 390.– Nichtmitglieder Fr. 520.–
Lernziele	Die Teilnehmenden erkennen ihr eigenes Kommunikationsverhalten und dessen Wirkung auf andere; können körpersprachliche Elemente im Verhalten ihrer Gesprächspartner besser erkennen und interpretieren; verbessern ihre Fähigkeit, sicher und überzeugend zu präsentieren; lernen mit schwierigen Gesprächssituationen umgehen.
Inhalte	Stimme und Sprache als Wirkungsmittel, Körpersprache und Gestik; Aufbau und Vorbereitung einer Rede; Gesprächsführung; aktives Zuhören; richtiges Argumentieren; Umgang mit Kritik und kontroversen Standpunkten; Umgang mit schwierigen Gesprächssituationen.
Referent	René Hübscher , Kommunikationstrainer, Betriebswirtschaftler HF, Ausbilder mit eidg. FA
Methode	Einführung in die Themen mit kurzen Lehrgesprächen; Vertiefung mit Partner- und Gruppenarbeiten; Training: verschiedene Redeübungen mit den Praxisfällen der Teilnehmenden; individuelles, konstruktives Feedback
Gilt für	AMS


Bereich Persönlichkeitsentwicklung

Kurs Nr. / Kurstitel	KC6.04 Teamführung, Coaching
Ort	ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf
Datum	Samstag, 1. September 2012, 08.30 – 16.20 Uhr / 8 Lektionen
Teilnehmerzahl	Maximal 18 Personen
Kurskosten inkl. Seminarunterlagen	 Mitglieder Fr. 195.– Nichtmitglieder Fr. 260.–
Lernziele	Die Teilnehmenden kennen die zentralen Erfolgsfaktoren eines Teams; wissen, welches ihre Aufgaben als Führungskraft sind und welche Instrumente ihnen dafür zur Verfügung stehen; wissen, wie sie die Steuerungsinstrumente in den einzelnen Phasen der Teamentwicklung einsetzen können, in welchen Rollen sie als Führungsperson gefordert sind und welche Verhaltensweisen dabei verlangt werden.
Inhalte	Führungsaufgaben und -instrumente, Erfolgsfaktoren eines Teams, Gruppendynamische Prozesse und Teamentwicklungsphasen, Feedbacksysteme im Team, zentrale Führungsrollen.
Referent	Arno Ehret , dipl. Coach, Erwachsenenbildner, ehemaliger Handball-Nationaltrainer in der Schweiz und Deutschland
Methode	Theoretische Inputs, Einzel-, Team- und Gruppenarbeiten, Arbeit an Fallbeispielen des eigenen Sportvereins
Gilt für	AMS


Bereich Recht

Kurs Nr. / Kurstitel	KD1.06 Vereinsrecht – Veranstalterhaftung
Ort	ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf
Datum	Freitag, 20./27. Januar und 10. Februar 2012, 13.30 – 17.10 Uhr / 12 Lektionen
Teilnehmerzahl	Maximal 20 Personen
Kurskosten inkl. Seminarunterlagen	 Mitglieder Fr. 295.– Nichtmitglieder Fr. 390.–
Lernziele	Vereinsrecht: Die verantwortlichen Vereinsmitglieder sollen die bestehenden Statuten beurteilen und bei einer allfälligen Statutenrevision die rechtlichen Aspekte anwenden können. Veranstalterhaftung: Die verantwortlichen Vereinsmitglieder sollen die Grundlagen der Veranstalterhaftung kennen und bei der Planung der Anlässe die Ausschreibung entsprechend rechtlich einwandfrei formulieren können. Die Kenntnisse dieser Lerninhalte erleichtern den Verantwortlichen den Entscheid, ob eine entsprechende Versicherung abgeschlossen werden soll.
Inhalte	Vereinsrecht: Entstehung; Name, Sitz und Zweck; Mitgliedschaft; Finanzierung; Haftung für Verbindlichkeiten des Vereins; Organe und Organhaftung; Abstimmungen in der Generalversammlung; Vereinsstrafen; wesentliche rechtliche Unterschiede Verein und AG/GmbH. Veranstalterhaftung: Definition des Veranstalters; Grundlagen der Veranstalterhaftung; Risikosportarten.
Referentin	Eveline Bürgi-Wyss , lic. iur., ehem. Assistentin Lehrstuhl Privat- und Wirtschaftsrecht, Uni Zürich
Methode	Kurzvorträge, Übungen, viele praktische Beispiele, Erfahrungsaustausch
Gilt für	AMS


Bereich Rechnungswesen

Kurs Nr. / Kurstitel	KE7.07 Krisen – Vorbeugen und Managen
Ort	ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf
Datum	Freitag, 9. und 23. November 2012, 13.30 – 17.10 Uhr / 8 Lektionen
Teilnehmerzahl	Maximal 20 Personen
Kurskosten inkl. Seminarunterlagen	 Mitglieder Fr. 195.– Nichtmitglieder Fr. 260.–
Lernziele	Die Teilnehmenden kennen verschiedene Ursachen für und Arten von (potentiellen) Krisen; kennen die wichtigsten Inhalte des Basis-Krisenkonzepts des ZKS; können beurteilen, ob ihr Verband/Verein über ausreichende Hilfsmittel für eine Krisensituation verfügt; setzen sich mit der Schadenhaftung auseinander (Unfälle auf Sport-/Wettkampfläufen, Skipisten, Haftung von Veranstaltern); können beurteilen, ob die Sach- und Vermögenswerte des Vereins/Verbandes richtig versichert sind.
Inhalte	Definition des Begriffs «Krise»; Ursachen und Arten von Krisen; Einführung ins Risikoportfolio; Tipps, wie sich der Verband/Verein auf Krisensituationen vorbereiten und sich im Ernstfall verhalten kann; Einführung ins Basis-Krisenkonzept des ZKS; praktische Beispiele; Haftpflicht: Haftungssituationen für Sportler, Sportverbände und -vereine; notwendiger Versicherungsschutz (Verbands- und Vereinsbetrieb), Vorgehen im Schadenfall; Sach- und Vermögensversicherungen; Inventar/Geldwerte zum Neuwertsatz bei Diebstahl-/Wasser-/Feuer- und Elementarschäden; Checkliste für Versicherungen bei Veranstaltungen.
Referent/-in	Franziska Herold , lic. phil. I, Diasan GmbH, Projektleiterin ZKS-Basis-Krisenkonzept, mehrjährige Mitarbeit im Krisenteam der Pfadi Züri Peter Gubler , eidg. dipl. Versicherungsfachmann, Mandatsleiter bei Chalverat & Partner
Methode	Kurzvorträge, Durchspielen einer Krisensituation im Verein, praktische Vorgaben zum Versicherungsschutz, Erkenntnisse aus der Schadenpraxis, Beantwortung von Fragen, Erfahrungsaustausch
Gilt für	AMS

Bereich Rechnungswesen

Kurs Nr. / Kurstitel	KE8.04 / VMA 4 Finanzen – Rechnungswesen und Mittelbeschaffung
Ort	ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf
Datum	Freitag, 8. und 22. Juni 2012, 13.30 – 18.00 Uhr, 10 Lektionen
Teilnehmerzahl	Maximal 20 Personen
Kurskosten inkl. Seminarunterlagen	 Mitglieder Fr. 260.– Nichtmitglieder Fr. 325.–
Lernziele	Die Teilnehmenden können die Jahresrechnung eines Vereins lesen und verstehen; sind über die wichtigsten Vorgaben der Mehrwertsteuer (MWST) im Bild; kennen den inhaltlichen Aufbau eines Jahresberichts; verfügen über eine Übersicht möglicher Geldquellen; können eine konkrete Mittelbeschaffung-Aktion im Detail planen.
Inhalte	Jahresrechnung lesen und verstehen (Bilanz und Erfolgsrechnung, Grundsätze der Rechnungslegung nach Swiss Sport GAAP), Jahresbericht erstellen; MWST. Übersicht und Analyse möglicher Geldquellen für Sportvereine; Planung konkreter Massnahmen zur Mittelbeschaffung im eigenen Sportverein. Die Kursinhalte basieren auf www.sportcliv.ch , Best Practice für das Sportmanagement.
Referent	Roger Planzer , Luzern, Betriebswirtschafter HWV, Unternehmens- und Finanzberater
Methode	Kurzvorträge, Übungen, viele praktische Beispiele, Erfahrungsaustausch
Gilt für	AMS / VMA


Bereich Rechnungswesen

Kurs Nr. / Kurstitel	KE9.04 Sozialversicherungen im Sportverein
Ort	Sozialversicherungen – kein Buch mit sieben Siegeln ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf
Datum	Freitag, 2. und 16. März 2012, 13.30 – 18.00 Uhr, 10 Lektionen
Teilnehmerzahl	Maximal 20 Personen
Kurskosten inkl. Seminarunterlagen	 Mitglieder Fr. 260.– Nichtmitglieder Fr. 325.–
Lernziele	Die Teilnehmenden haben einen Überblick über die für ihre Vereinstätigkeit notwendigen Sozialversicherungszweige; wissen, wo sie sich die für sie relevanten Auskünfte und Unterlagen im Bereich der Sozialversicherungen beschaffen können; wissen, welche Personen versicherungspflichtig sind; können die sozialversicherungsrechtliche Administration (inkl. Schadenfälle) fachgerecht erledigen.
Inhalte	Welche Sozialversicherungszweige gibt es und welche Risiken decken diese ab. Welche Sozialversicherungen benötigt der Verein. Wer ist versicherungspflichtig und wie hat die Abrechnung und die Schadenerledigung mit den Versicherern zu erfolgen.
Referent/in	Karin Goy Blesi , Zollikon, Dr. phil., lic. iur., eidg. dipl. Sozialversicherungsexpertin, Geschäftsführerin Rolf Pulfer , Zürich, Sozialversicherungsfachmann mit eidg. Fachausweis, Geschäftsführer
Methode	Kurzvorträge, Übungen, viele praktische Beispiele, Erfahrungsaustausch
Gilt für	AMS


Bereich PR / Marketing

Kurs Nr. / Kurstitel	KF1.08 Medienarbeit
Ort	ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf
Datum	Samstag, 15. und 29. September 2012, 08.30 – 16.20 Uhr / 16 Lektionen
Teilnehmerzahl	Maximal 20 Personen
Kurskosten inkl. Seminarunterlagen	 Mitglieder Fr. 390.– Nichtmitglieder Fr. 520.–
Lernziele	Die Teilnehmenden lernen die Instrumente und Methoden erfolgreicher Presse- und Medienarbeit kennen. Sie erwerben Kompetenzen für die effiziente Organisation und Umsetzung ihrer Medienarbeit.
Inhalte	Bedeutung, Wirkung und Funktionsweise der verschiedenen Medien; Aufbau und Kategorien der Schweizer Medienlandschaft; die wichtigsten Grundsätze im Umgang mit Medienschaffenden; Varianten und Möglichkeiten der Medienarbeit; Story Telling – mit der richtigen Geschichte ans richtige Medium.
Referent	Michael Zollinger , Diplom Journalistenschule St. Gallen JSG, langjähriger Redaktor bei verschiedenen nationalen Schweizer Medien, heute selbständiger Journalist und Texter in Winterthur, Dozent und Modulleiter an der Hochschule Luzern
Methode	Kurzvorträge, Übungen, viele praktische Beispiele
Gilt für	AMS


Bereich PR / Marketing

Kurs Nr. / Kurstitel	KG3.04 / VMA 6 Marketing im Sportverein
Ort	ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf
Datum	Samstag, 17. November 2012, 08.30 – 16.20 Uhr / 8 Lektionen
Teilnehmerzahl	Maximal 20 Personen
Kurskosten inkl. Seminarunterlagen	 Mitglieder Fr. 195.– Nichtmitglieder Fr. 260.–
Lernziele	Die Teilnehmenden kennen die Bedeutung des Marketings im Sportverein; erkennen die Stärken und Schwächen ihres Sportvereins bezüglich Image und Marketing-Denkhaltung; verfügen über ein Marketing-(Grob-)Konzept für den eigenen Sportverein; können analog dem Marketing-Mix konkrete Massnahmen und Aktionen für die Vermarktung des Sportvereins planen.
Inhalte	Einführung in den Themenbereich Marketing im Sport; Inputs zur Marketing-Denkhaltung; Erstellen der «Image-Spinne» für den eigenen Verein; Bearbeitung Marketing-Konzept, Marketing-Planung; Tipps zur Kommunikation und Werbung im Sportverein. Die Kursinhalte basieren auf www.sportlic.ch , Best Practice für das Sportmanagement.
Referentin	Barbara Honegger , Geschäftsführerin, Beraterin und Trainerin in Marketing und Verkauf, Eidg. dipl. Verkaufsleiterin und Ausbilderin mit eidg. Fachausweis
Methode	Kurzvorträge, Einzel- und Gruppenarbeiten, eigene Fallbeispiele (dadurch hohe Individualisierung), Diskussionen, Analysearbeiten, Vier-Ecken-Methoden, Werkstätte, Rollenspiele
Gilt für	AMS / VMA

Bereich Administration

Kurs Nr. / Kurstitel	KH1.09 Optimale Arbeitstechnik
Ort	ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf
Datum	Freitag, 20. April 2012, 08.30 – 16.20 Uhr / 8 Lektionen
Teilnehmerzahl	Maximal 16 Personen
Kurskosten inkl. Seminarunterlagen	 Mitglieder Fr. 195.– Nichtmitglieder Fr. 260.–
Lernziele	Die Teilnehmenden können Schwachstellen in der persönlichen Arbeitsorganisation erkennen; Arbeitsabläufe optimaler gestalten; zweckmässiger und effizienter arbeiten; in kürzerer Zeit mit weniger Aufwand mehr Erfolg erzielen.
Inhalte	Organisation der eigenen Arbeit; Situationsanalyse; Prioritäten und Zielsetzung; Aufgabenplanung und Zeitmanagement; Umgang mit der Informationsflut; Effizienz im Tagesgeschäft.
Referentin	Beatrice Krauer , Fachlehrerin für Information, Kommunikation und Administration (IKA) und Dozentin
Methode	Wir erarbeiten Grundlagen für Ihre persönliche Arbeitstechnik in Gruppenarbeit und im Erfahrungsaustausch.
Gilt für	AMS

Bereich Administration

Kurs Nr. / Kurstitel	KH2.07 Protokollführung
Ort	ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf
Datum	Freitag, 28. September 2012, 08.30 – 16.20 Uhr / 8 Lektionen
Teilnehmerzahl	Maximal 16 Personen
Kurskosten inkl. Seminarunterlagen	 Mitglieder Fr. 195.– Nichtmitglieder Fr. 260.–
Lernziele	Die Teilnehmenden können ein Protokoll klar, knapp und zweckmässig verfassen.
Inhalte	Die Teilnehmenden kennen Bedeutung des Protokolls; Protokollarten; Protokollrahmen und sprachliche Besonderheiten.
Referentin	Beatrice Krauer , Fachlehrerin für Information, Kommunikation und Administration (IKA) und Dozentin
Methode	Gruppenarbeit, praktische Übungen anhand vorgegebener Texte
Gilt für	AMS

Allgemeine Kursbedingungen

Zielgruppen

Für in Verbänden und Vereinen ehrenamtlich tätige Personen, Sportlerinnen und Sportler. Mitgliederverbände und deren Vereine, welche verbands- oder vereinspezifische Kurse durchführen.

Anmeldung

Via ZKS-Website: www.zks-zuerich.ch, unter ZKS-Kurse. Sie fordern zuerst ein Benutzerpasswort an. Damit melden Sie sich an Ihren gewünschten Kurs an. Oder mit unserem Anmeldetalon (kann beim ZKS angefordert werden: Tel. 044 802 33 77). Die Anmeldungen berücksichtigen wir in der Reihenfolge des Einganges. Mit der Anmeldung sind Sie definitiv für den Kurs vorgemerkt.


Vorbehalte

Wir behalten uns vor, Kurse mangels genügender Teilnehmerzahl abzusagen oder Sie bei Überbuchungen umzuplatzieren. In diesem Fall werden Sie von uns rechtzeitig informiert. Änderungen gegenüber der Kursausschreibung sind möglich. Kursbeschriebe sind Bestandteil der Allgemeinen Bedingungen.

Zahlungsbedingungen

Die Rechnung erhalten Sie vor Kursbeginn, zahlbar innert 10 Tagen. Die fristgerechte Bezahlung berechtigt Sie zum Kursbesuch. Ratenzahlungen sind aus rechtlichen Gründen nicht möglich. Ab der 3. Mahnung erheben wir eine Gebühr von Fr. 100.–.

Ermässigung

Dank Swisslos-Beiträgen des ZKS wird den ZKS-Mitgliedern eine Kursgelderermässigung gewährt. Dieser Betrag ist auf der Kursausschreibung mit diesem Symbol  gekennzeichnet. Sie gelten als ZKS-Mitglied, wenn Sie einem unserer Mitgliederverbände (Sportverbände des Kantons Zürich) oder einem derer Vereine angehören.

Abmeldung / Rücktritt

Sollten Sie einen Kurs nicht besuchen können, bitten wir Sie, die Abmeldung **schriftlich an den ZKS** zu richten.

Bei kurzfristigen Abmeldungen innerhalb 10 Arbeitstagen vor Kursbeginn müssen wir Ihnen eine Bearbeitungsgebühr in der Höhe von 10% des Kursgeldes, mindestens aber Fr. 100.– je Kurs verrechnen. Ein Rücktritt nach Kursbeginn ist nicht möglich. Das Kursgeld wird in diesem Fall nicht zurückerstattet.

Kursbestätigung

Kursteilnehmer, welche mindestens drei Viertel des Kurses besucht haben, erhalten ein Zertifikat.

Der ZKS dankt seinen Partnern für die Unterstützung



Damit Zürich in Form bleibt: der ZKB ZüriLaufCup 2012



Zürcher Neujahrslauf, Dietikon
Laufsporttag Winterthur
Männedorfer Waldlauf
GP der Stadt Dübendorf
Zürich Marathon, Zürich
Flughafenlauf, Kloten

14. Januar
3. März
31. März
14. April
22. April
17. Mai

Zumiker Lauf, Zumikon
Wylandlauf, Andelfingen
Rütilauf, Rüti ZH
Türlerseelauf, Affoltern a. A.
Pfäffikersee-Lauf, Wetzikon

9. Juni
16. Juni
1. September
8. September
30. September

www.zkbzuerilaufcup.ch

Die nahe Bank



Zürcher
Kantonalbank

Stets auf der Höhe.

700 m ü. M.

300 m ü. Walensee

Sportzentrum
KERENZERBERG



Hotel · Restaurant
KERENZERBERG



Ob für Breiten- oder Profisport, für Gedanken- oder Körpertraining – wir sind mit unseren Anlagen und unserer Seminarorganisation auf der Höhe. Mit unserem Hotel · Restaurant dienen wir darüber hinaus Ihrer Lust auf Genuss und Ihrem Ruhebedürfnis.



Sportzentrum Kerenzberg
CH-8757 Filzbach
Fon +41 (0)55 614 17 17
Fax +41 (0)55 614 61 57
sportzentrum@szk.ch · www.szk.ch

Hotel · Restaurant Kerenzberg
CH-8757 Filzbach
Fon +41 (0)55 614 66 66
Fax +41 (0)55 614 66 99
hotel@szk.ch · www.szk.ch



ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport
Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf
Telefon +41 (0)44 802 33 77
info@zks-zuerich.ch, www.zks-zuerich.ch
